

Bergamo, 1 luglio 2021

La sfida dell'open innovation

Francesco M. Sacco

Università dell'Insubria e SDA Bocconi

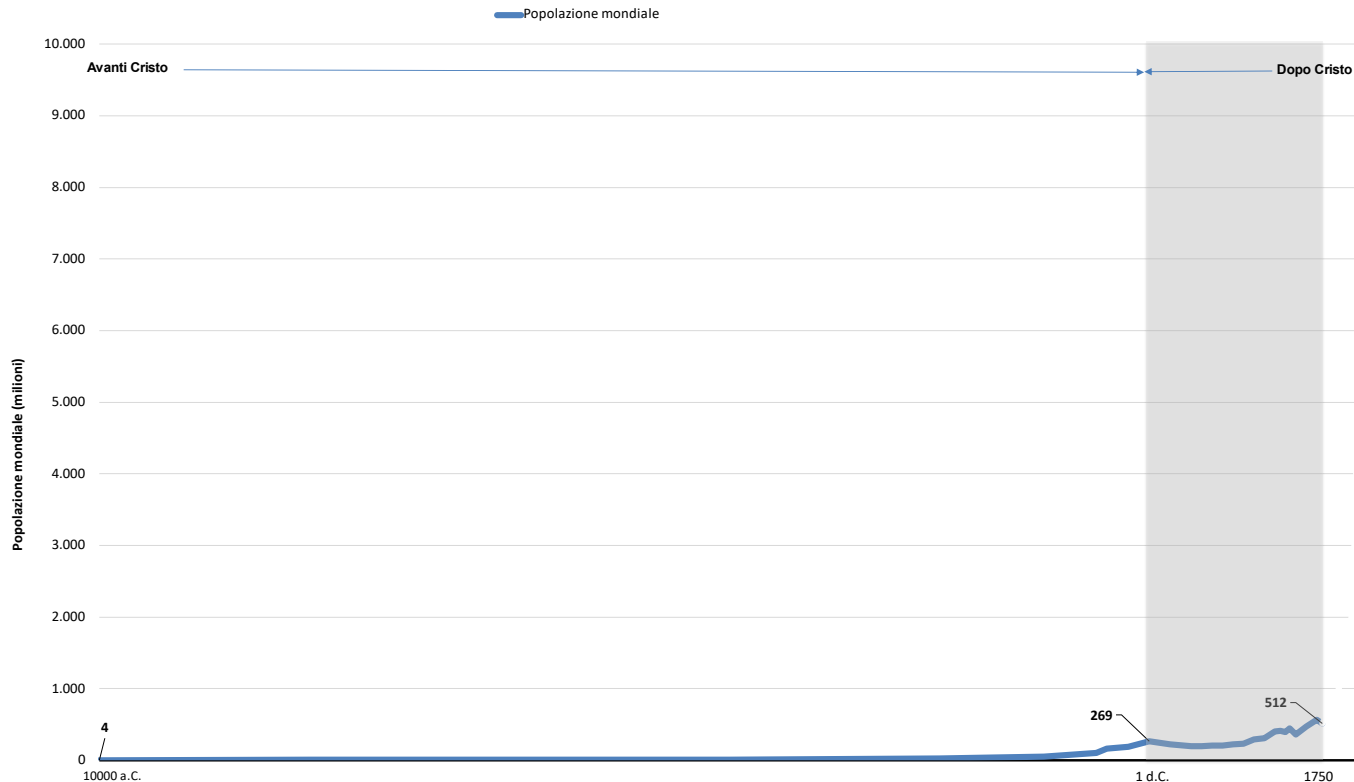


Partiamo dalle conclusioni...

**Perché l'innovazione che facciamo
non è abbastanza?**

Un mondo in crescita esponenziale

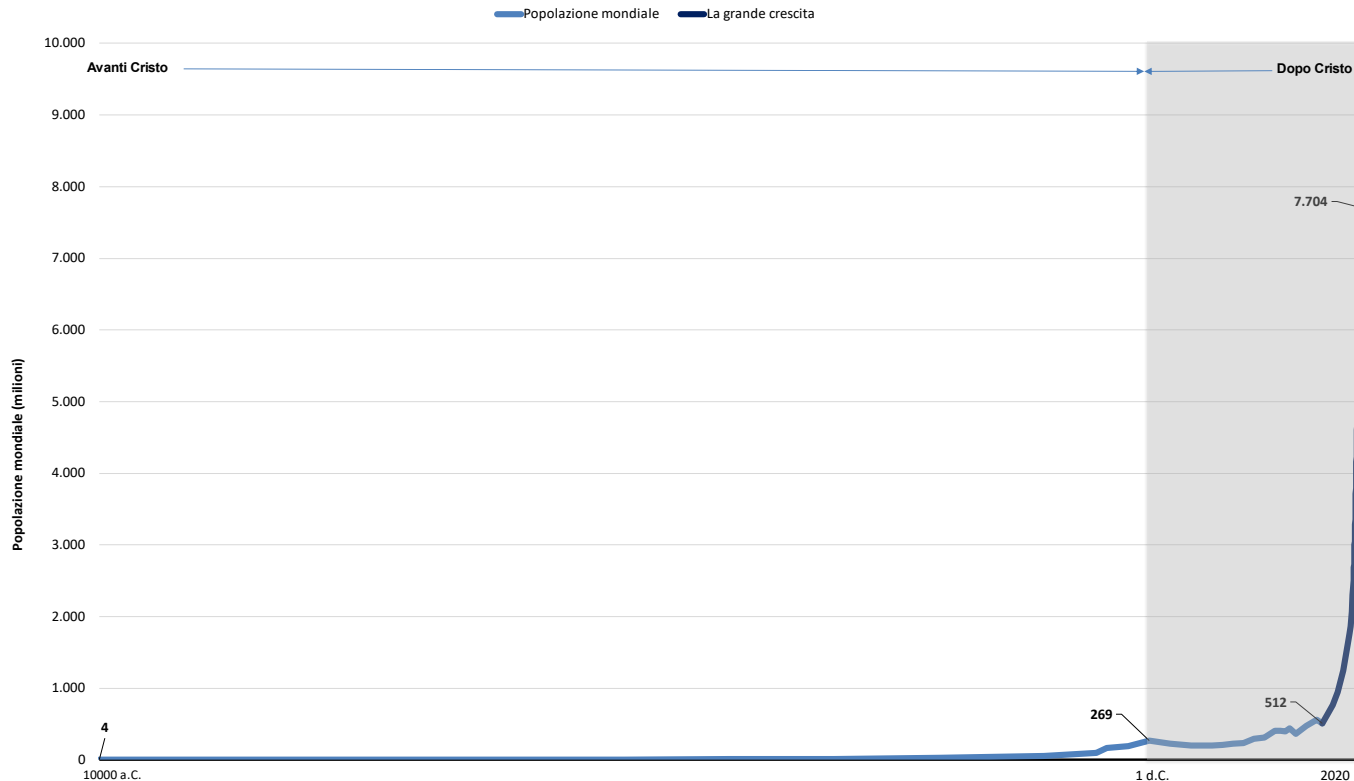
Per popolazione...



Fonti: Ns. elaborazioni su media delle ricostruzioni storiche fino al 1950; dal 1951 dati e previsioni ONU

Un mondo in crescita esponenziale

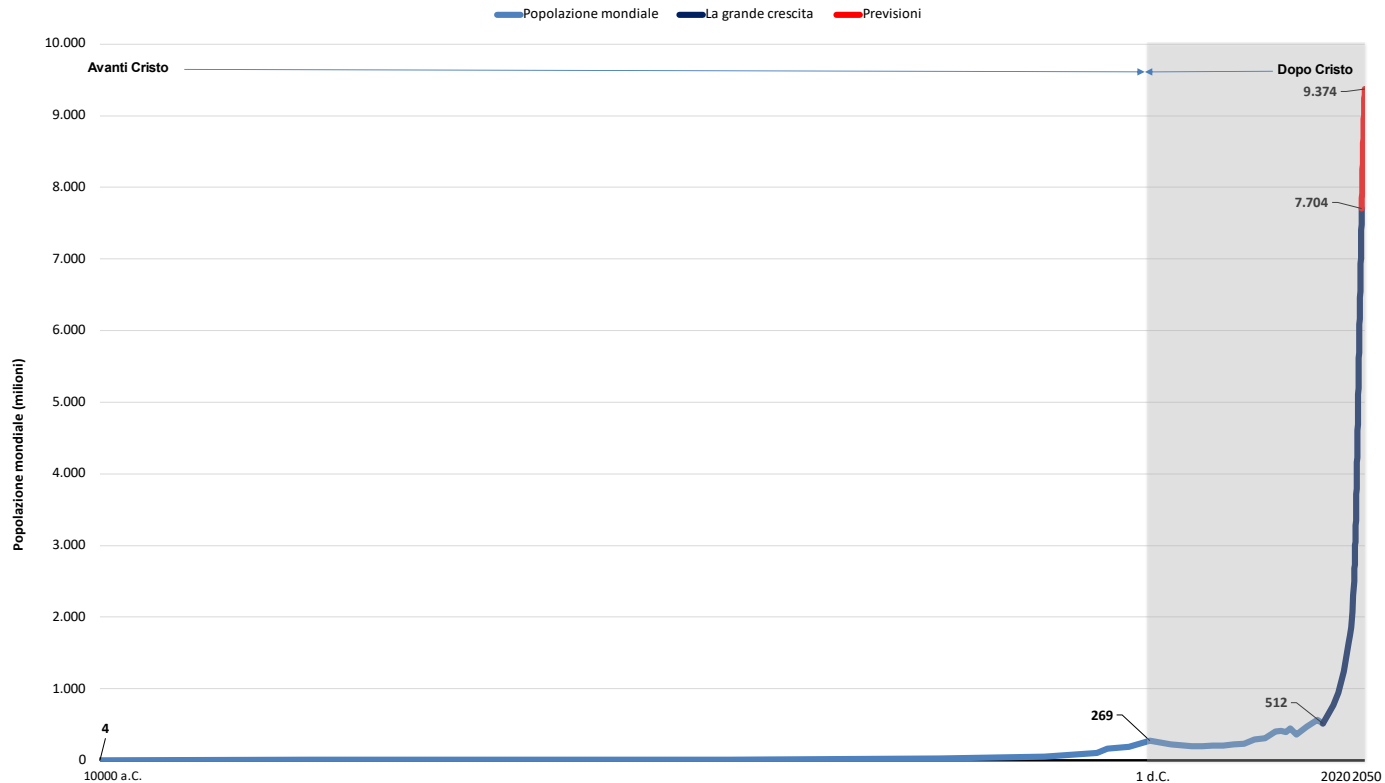
Per popolazione...



Fonti: Ns. elaborazioni su media delle ricostruzioni storiche fino al 1950; dal 1951 dati e previsioni ONU

Un mondo in crescita esponenziale

Per popolazione...



Fonti: Ns. elaborazioni su media delle ricostruzioni storiche fino al 1950; dal 1951 dati e previsioni ONU

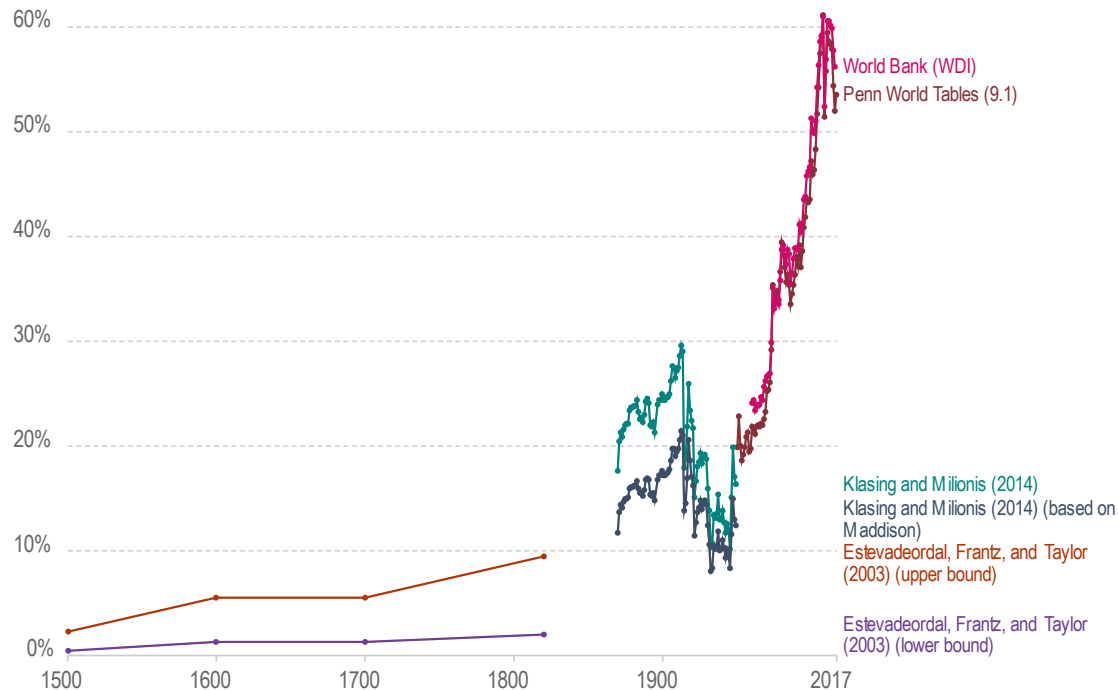
Un mondo in crescita esponenziale

Per globalizzazione...

La globalizzazione negli ultimi 5 secoli

"Trade openness index": somma di esport e import mondiale diviso per il PIL mondiale.

Ogni serie corrisponde a una diversa fonte



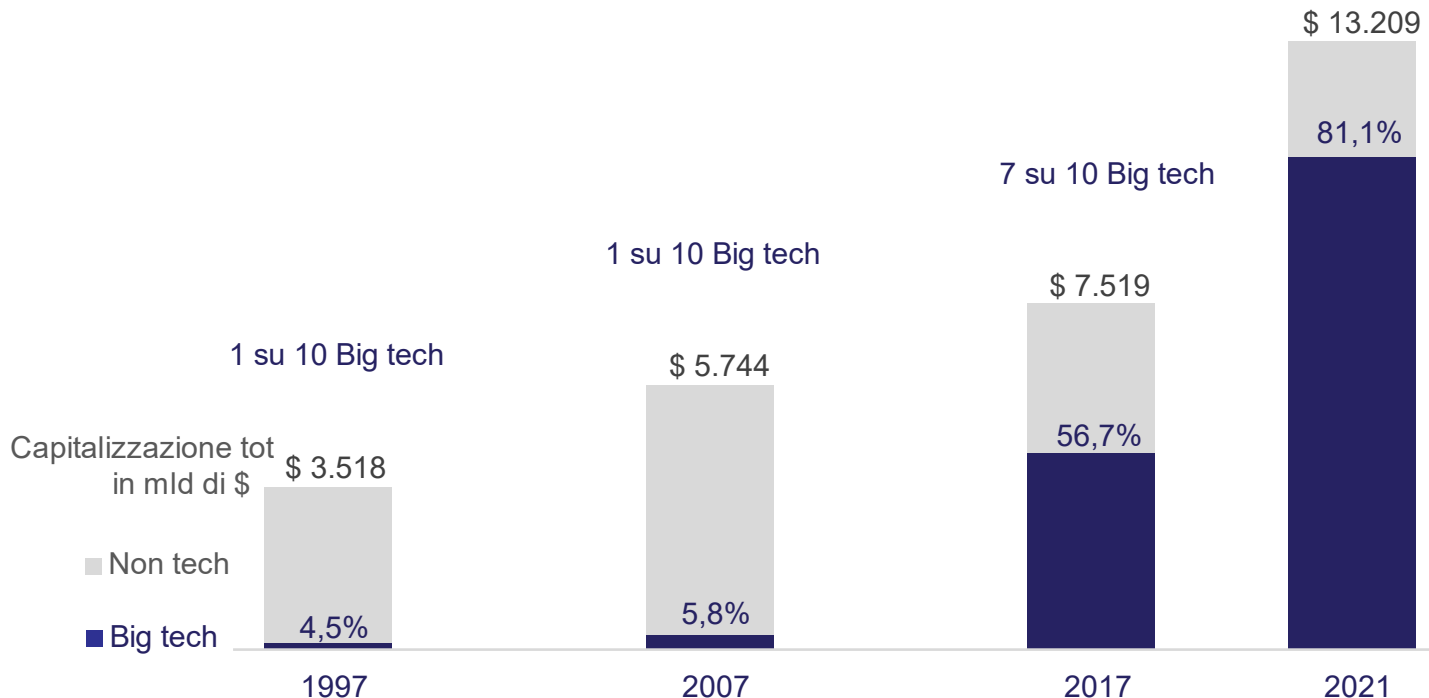
Un mondo in crescita esponenziale

Per valore...

La capitalizzazione di borsa delle big tech negli ultimi 24 anni

Totale della capitalizzazione di borsa delle 10 maggiori corporation al mondo e percentuale della capitalizzazione di borsa delle Big tech

8 su 10 Big tech

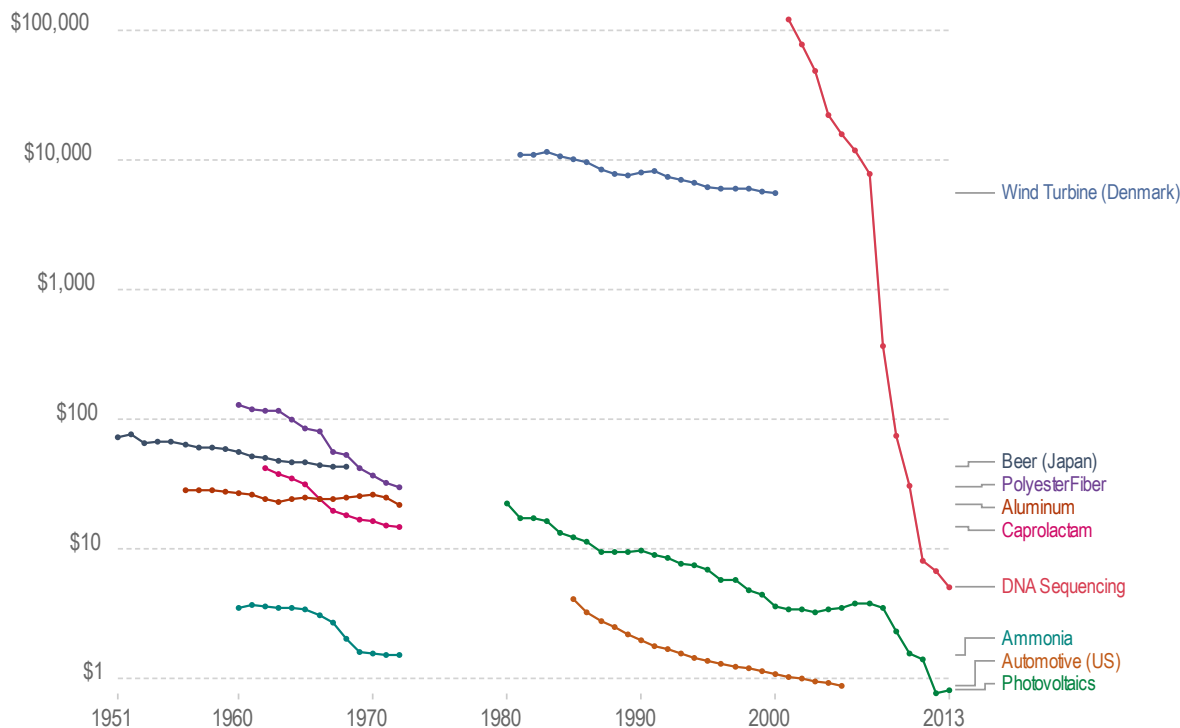


Un mondo in crescita esponenziale

Per costi...

Costi di alcune tecnologie dal 1951 al 2013

Our World
in Data

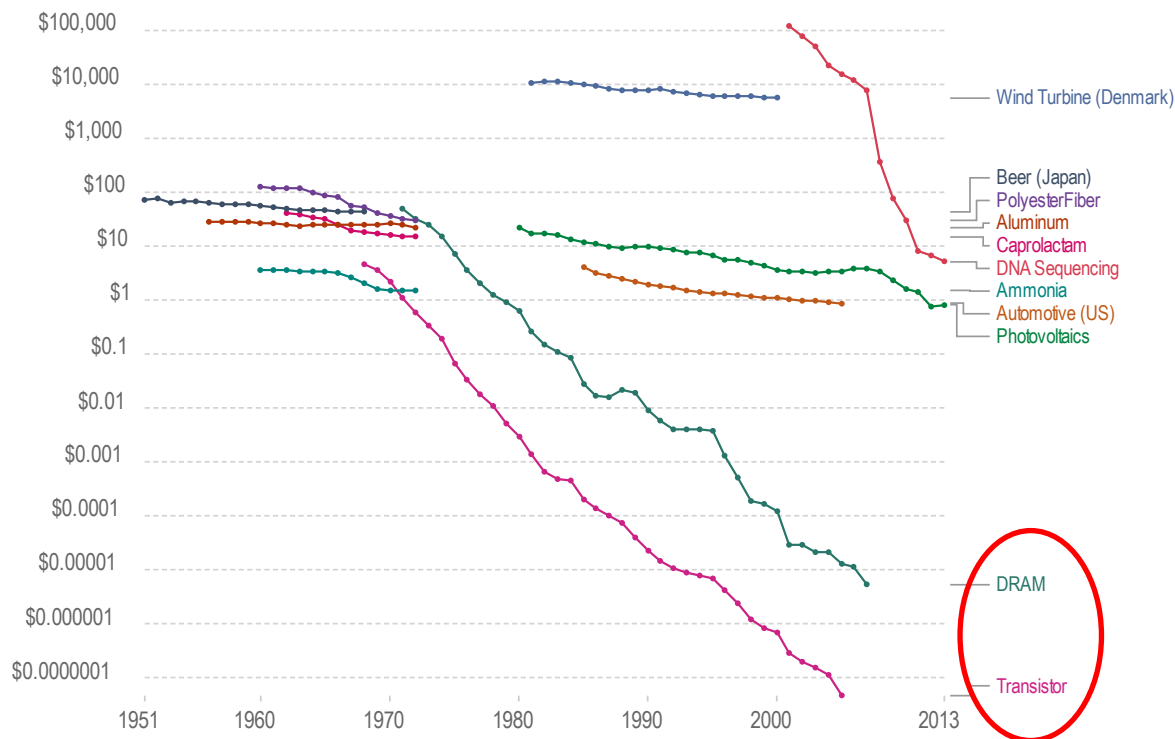


Un mondo in crescita esponenziale

Per costi...

Costi di alcune tecnologie dal 1951 al 2013

Our World
in Data



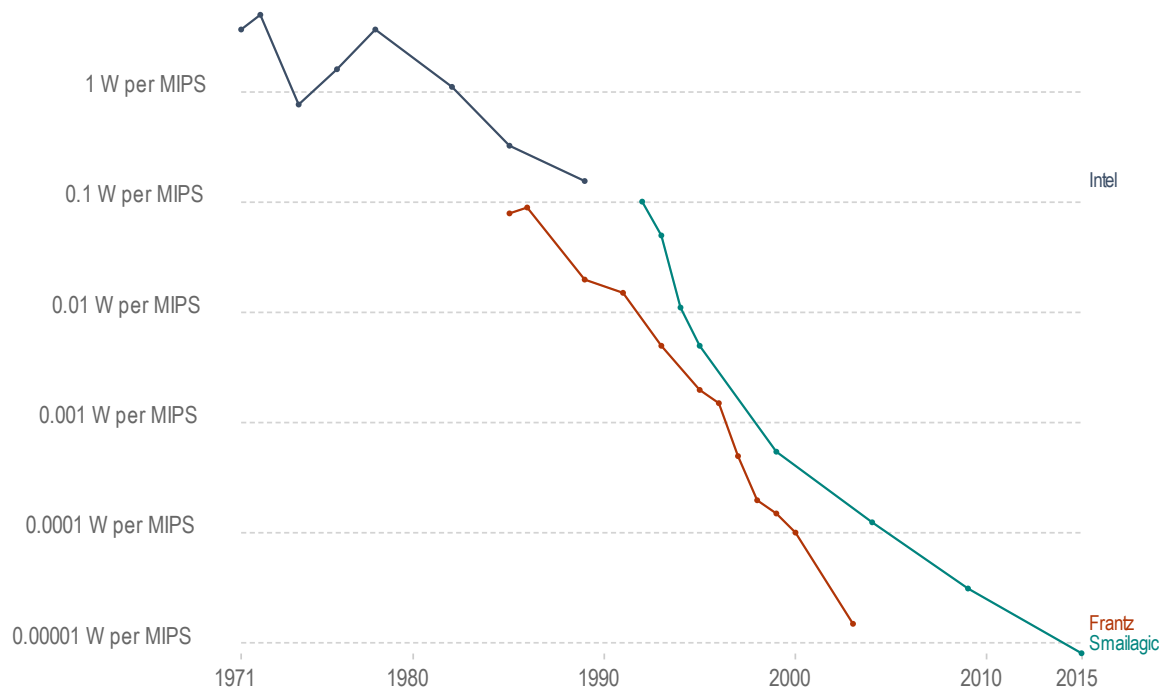
Un mondo in crescita esponenziale

Per prestazioni...

Efficienza energetica computazionale, 1971 al 2015

Efficienza energetica computazionale misurata come numero di wats per milione di istruzioni al secondo (Watts per MIPS).

Our World
in Data



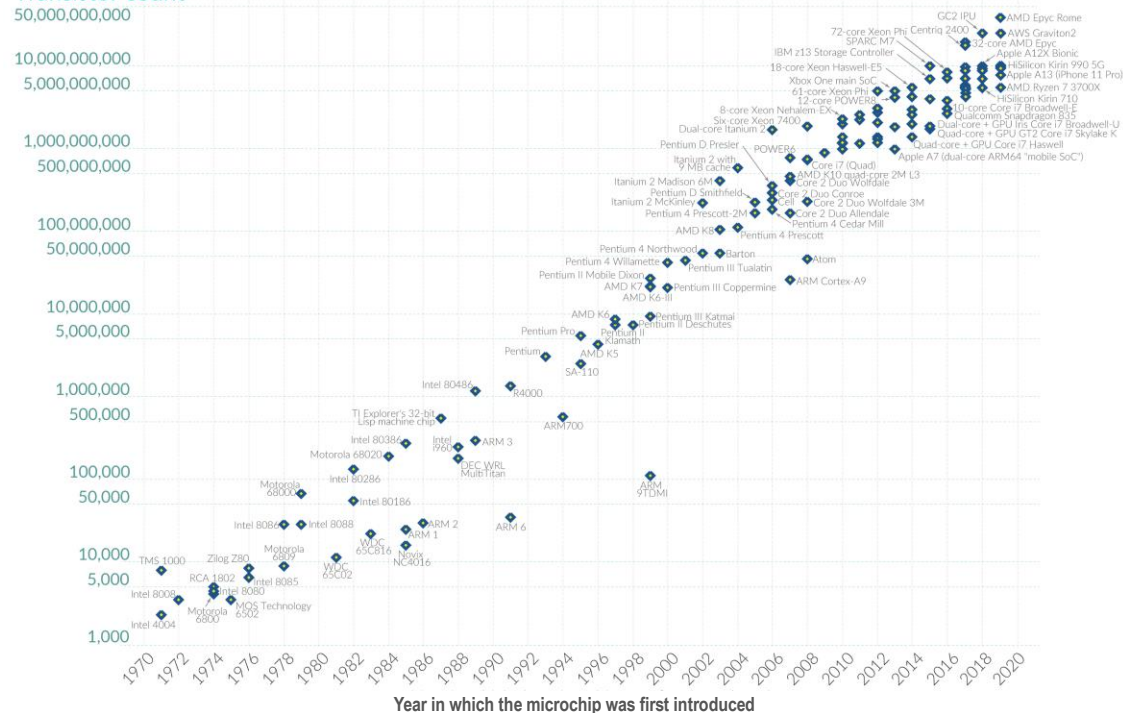
Un mondo in crescita esponenziale

Per prestazioni...

La Legge di Moore: il numero di transistor raddoppia ogni anno, dal 1970 al 2020

Our World
in Data

Transistor count



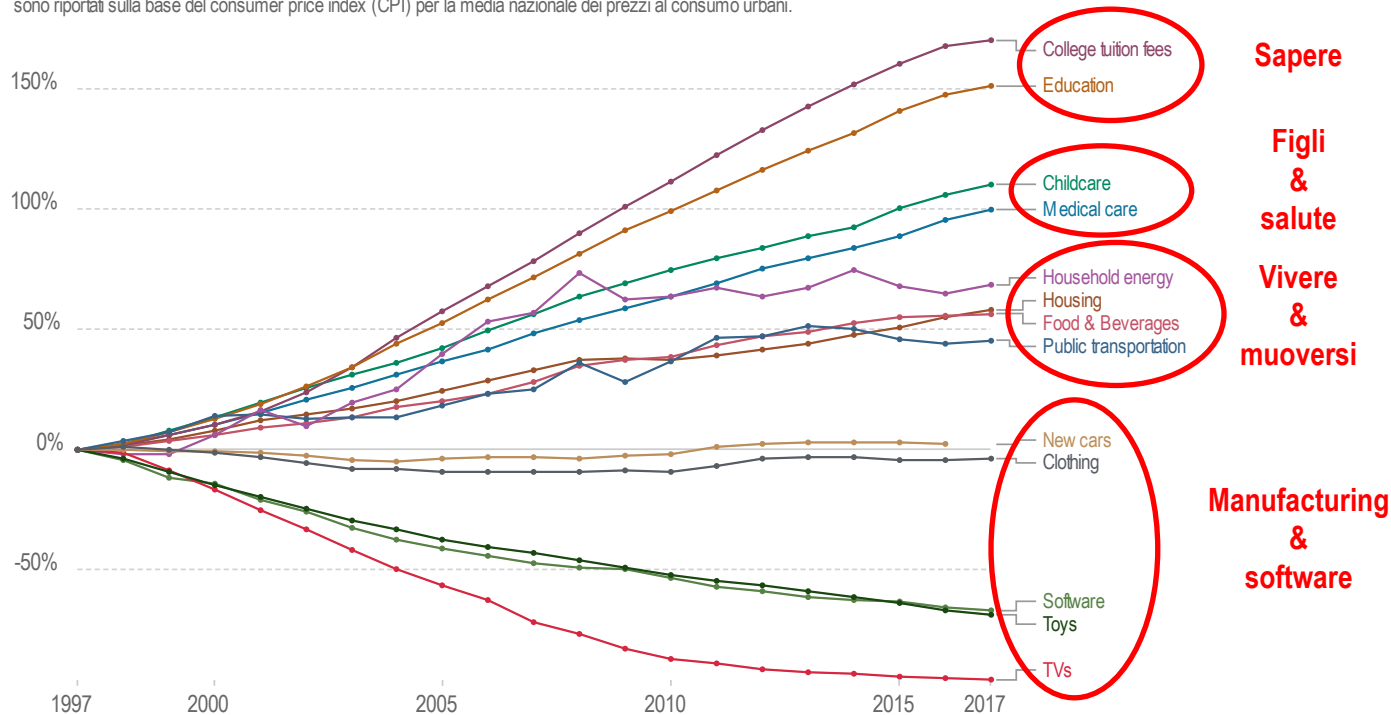
Un mondo in crescita esponenziale

Ma non tutto evolve nella stessa direzione...

Cambiamenti dei prezzi al consumo e dei servizi negli US A

Cambiamenti dei prezzi al consumo e dei servizi negli USA, misurati come variazioni percentuali dal 1997. I dati sono riportati sulla base del consumer price index (CPI) per la media nazionale dei prezzi al consumo urbani.

Our World
in Data



Open innovation

Perché è importante?

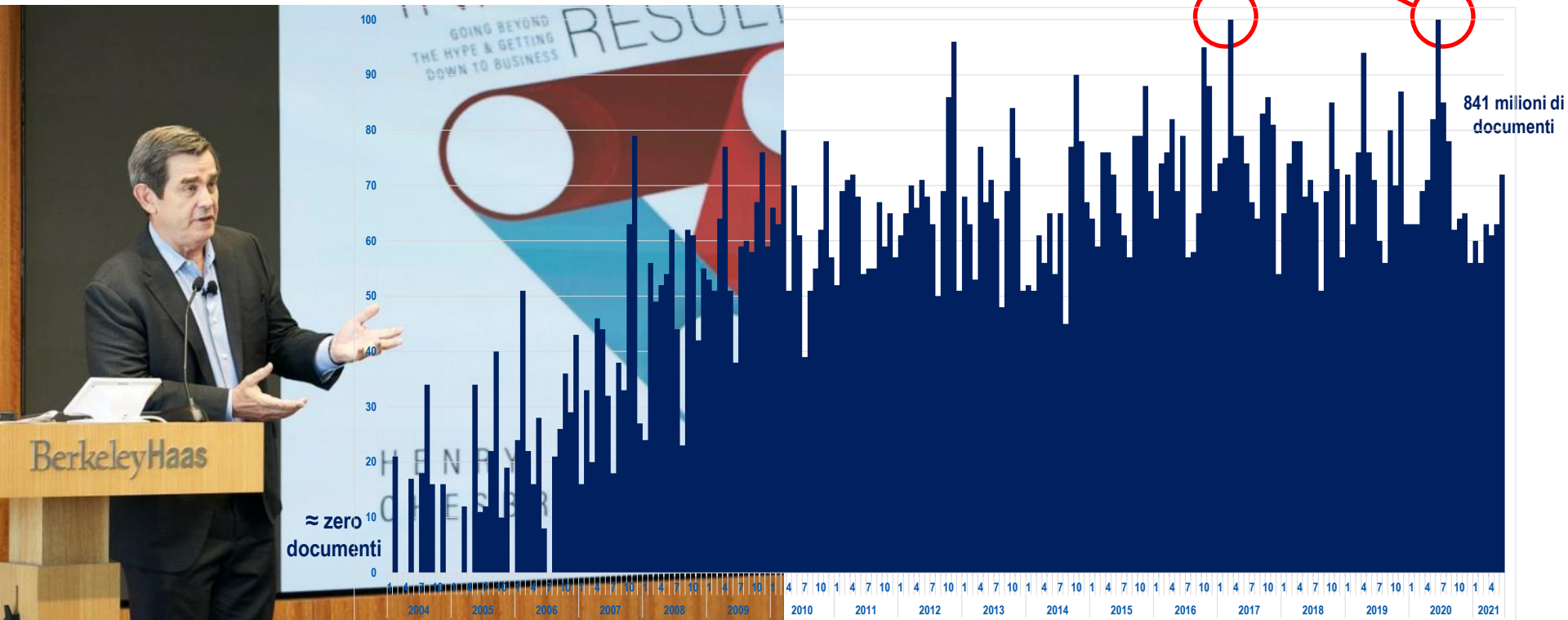
L'open innovation nel mondo

Dalla nascita ad oggi

Picchi assoluti di sempre

Marzo 2017

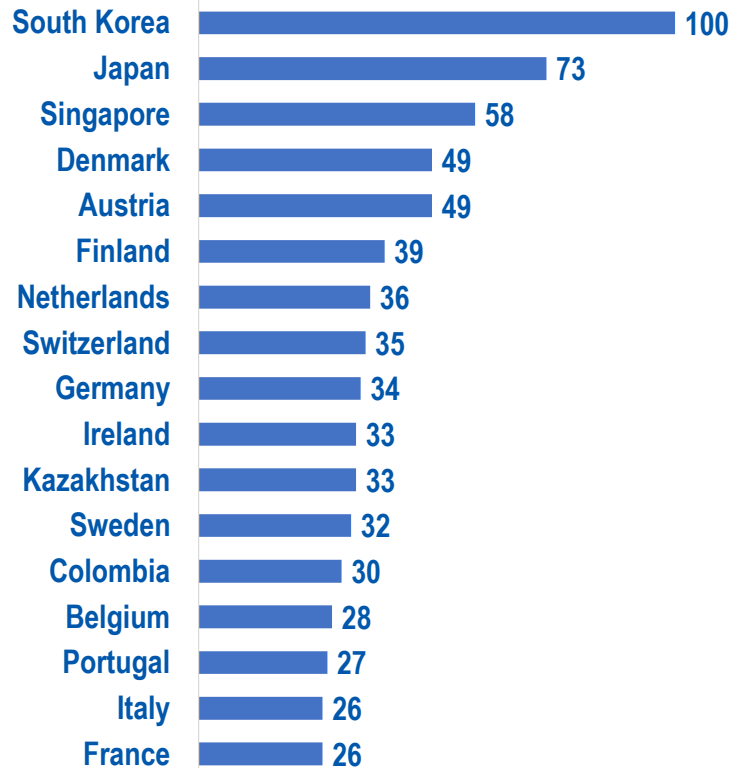
Agosto 2020



Fonte: Ns. elaborazioni su dati Google Trends aggiornati al 29 giugno 2021

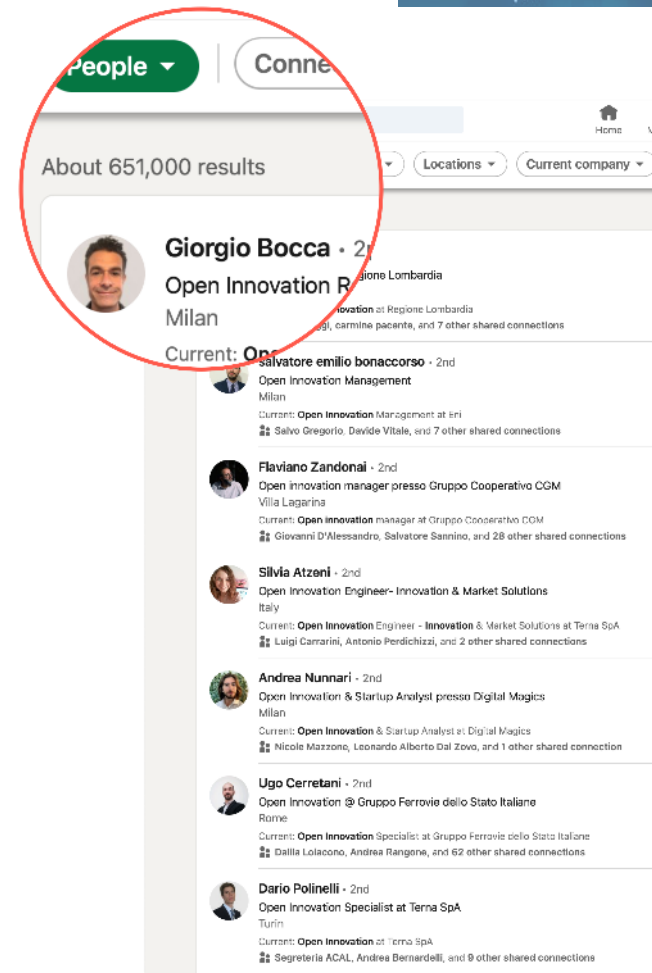
L'open innovation nel mondo

Dove è più popolare



L'open innovation nel lavoro

Su LinkedIn



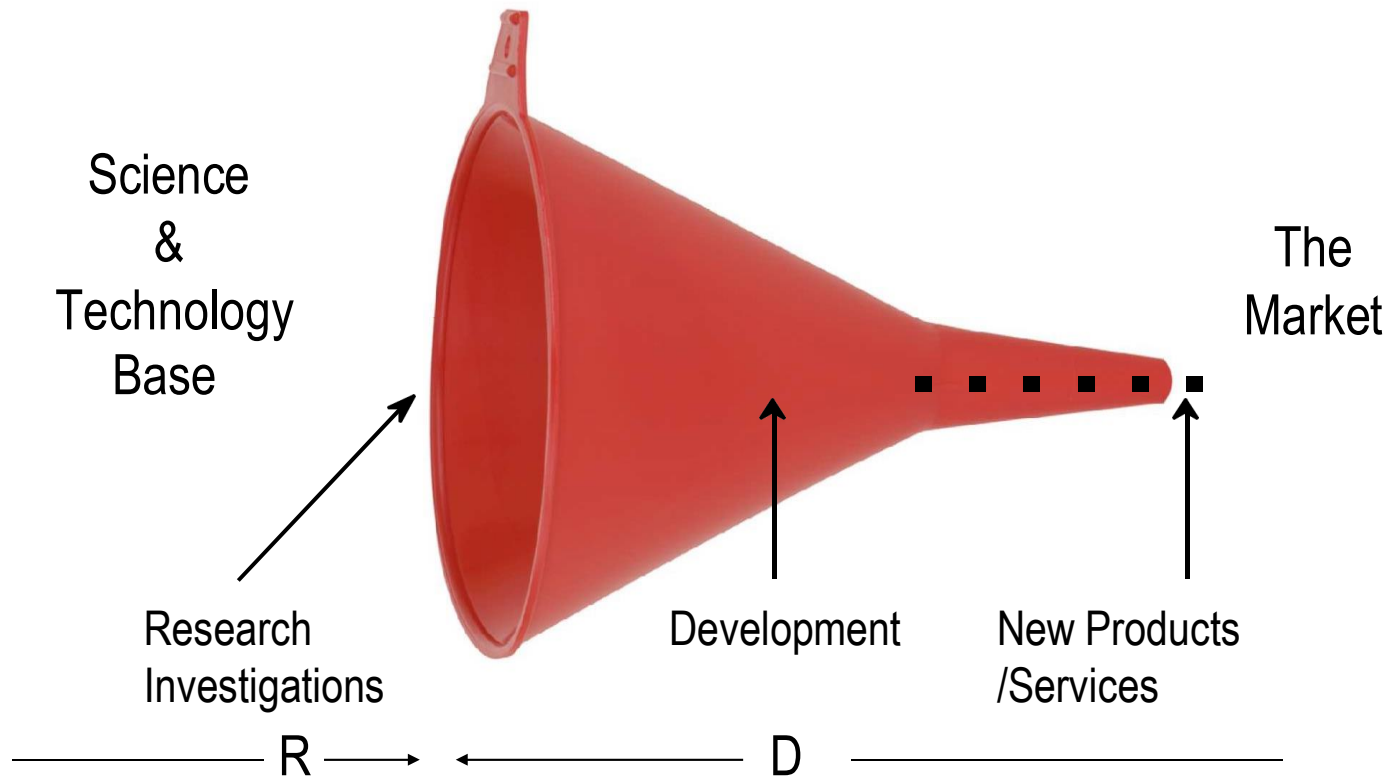
Open innovation

Una definizione

*“Open Innovation is a **distributed innovation process** based on **purposively managed knowledge flows across organizational boundaries**, using **pecuniary and non-pecuniary mechanisms in line with the organization’s business model**”*

Open innovation

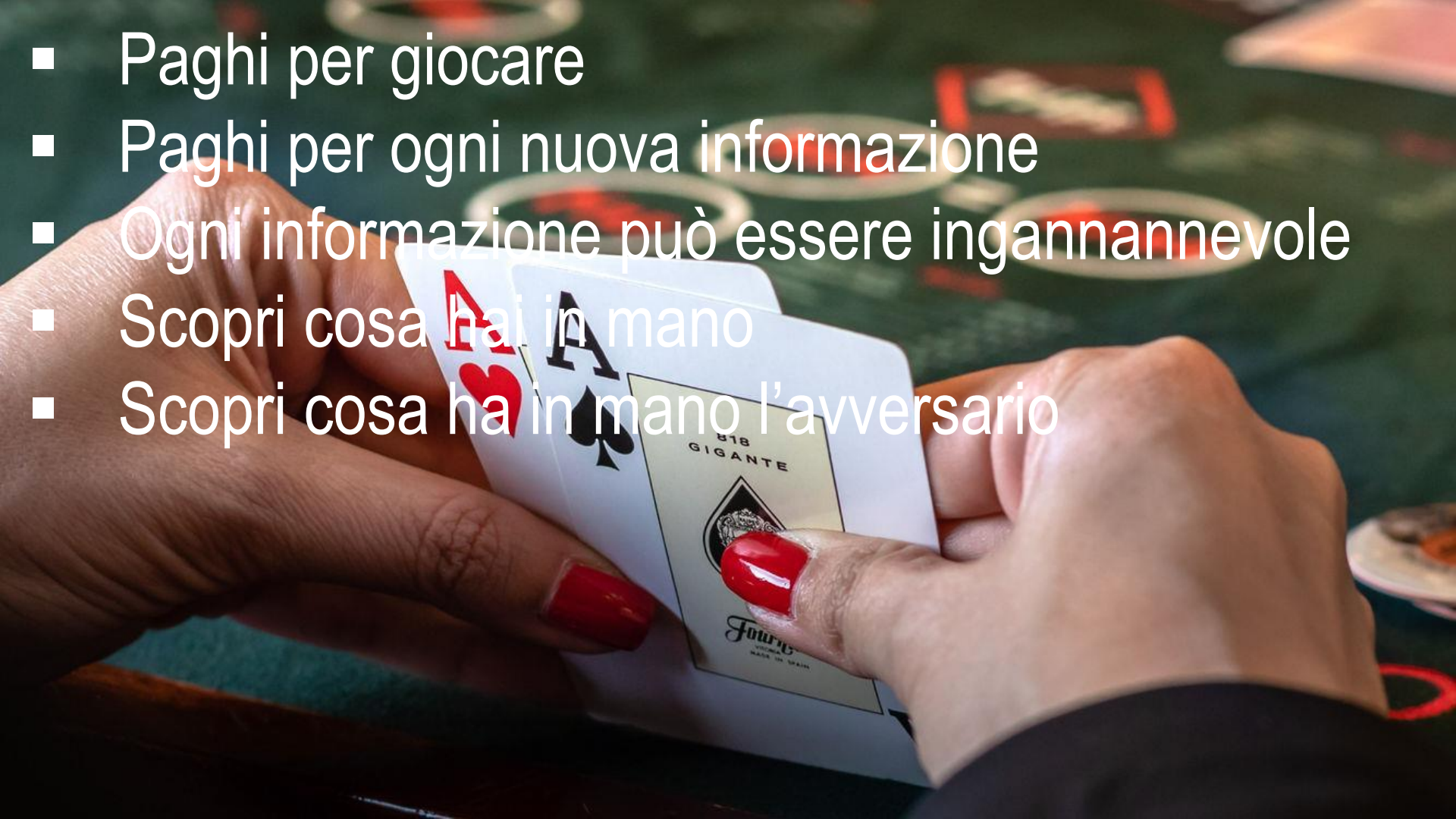
Cosa «NON È»



- Pianificata anticipando le mosse
- Avendo il controllo di tutti i pezzi
- Non serve cercare nuove informazioni
- Si sa esattamente cosa si ha
- Si sa esattamente cosa ha l'avversario

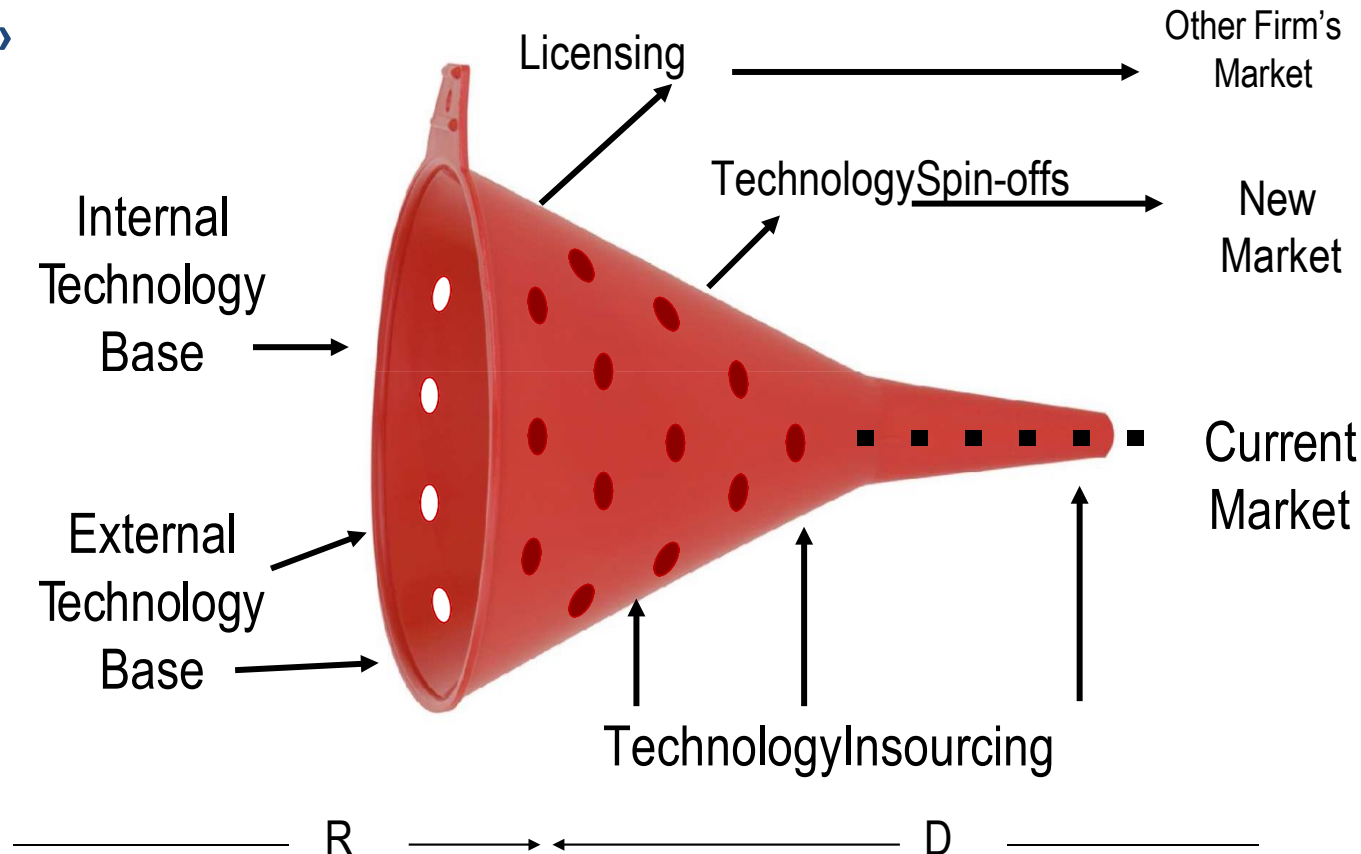


- Paghi per giocare
- Paghi per ogni nuova informazione
- Ogni informazione può essere ingannannevole
- Scopri cosa hai in mano
- Scopri cosa ha in mano l'avversario



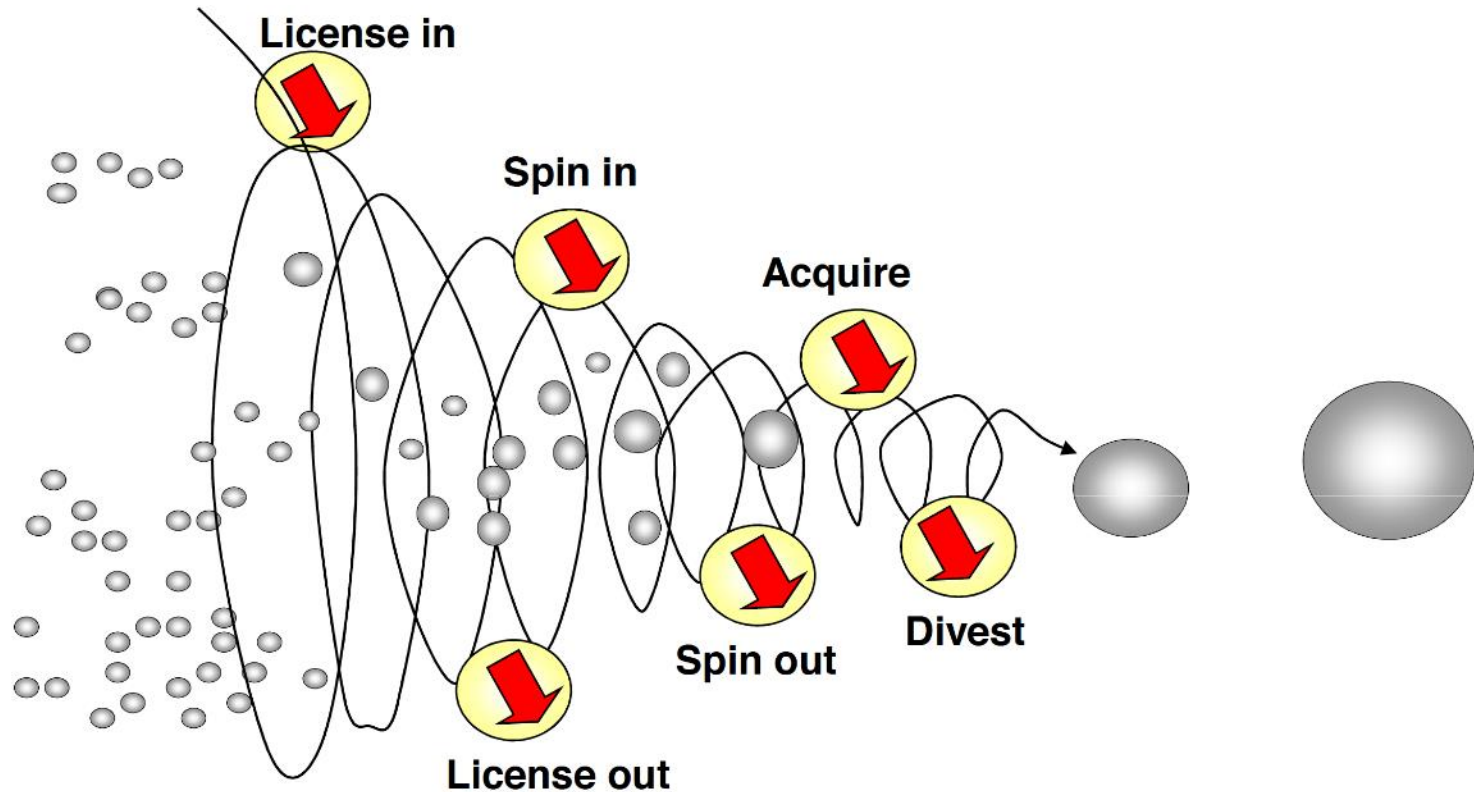
Open innovation

Cosa «È»



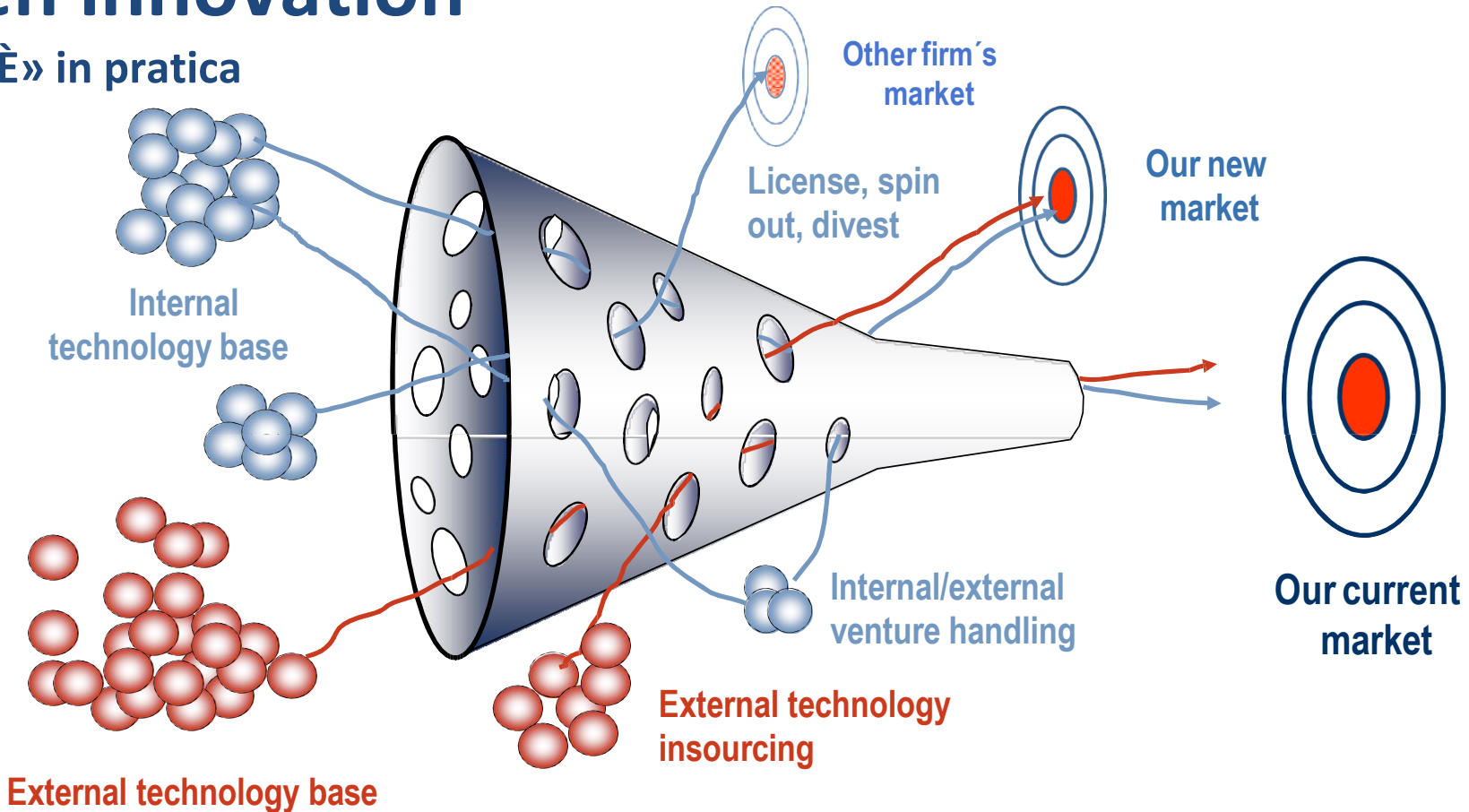
Open innovation

Cosa «È» in pratica



Open innovation

Cosa «È» in pratica



Open innovation

L'esempio di Enel



enel x

open fiber



Open innovation

L'esempio di Maire Tecnimont



Open innovation

L'esempio del Covid-19

Industrial Marketing Management 88 (2020) 410–413

Contents lists available at [ScienceDirect](https://www.sciencedirect.com)



Industrial Marketing Management

journal homepage: www.elsevier.com/locate/indmarman



Research paper

To recover faster from Covid-19, open up: Managerial implications from an open innovation perspective

Henry Chesbrough

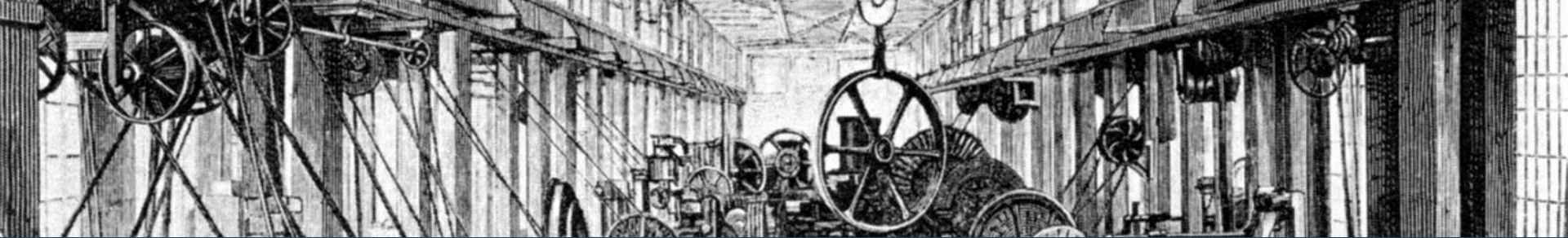
Faculty Director of the Garwood Center, Haas School of Business, UC Berkeley, Maire Tecnimont Professor of Open Innovation, Luiss University, Rome, Italy



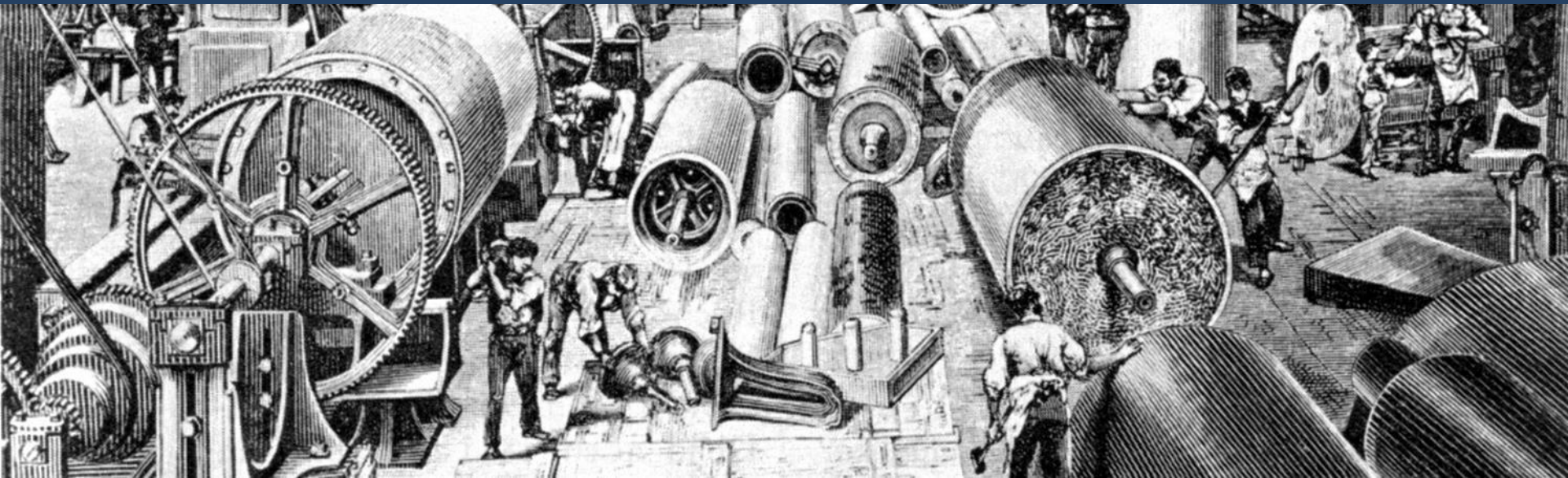
ABSTRACT

Covid-19 has severely tested our public health systems. Recovering from Covid-19 will soon test our economic systems. Innovation will have an important role to play in recovering from the aftermath of the coronavirus. This article discusses both how to manage innovation as part of that recovery, and also derives some lessons from how we have responded to the virus so far, and what those lessons imply for managing innovation during the recovery.

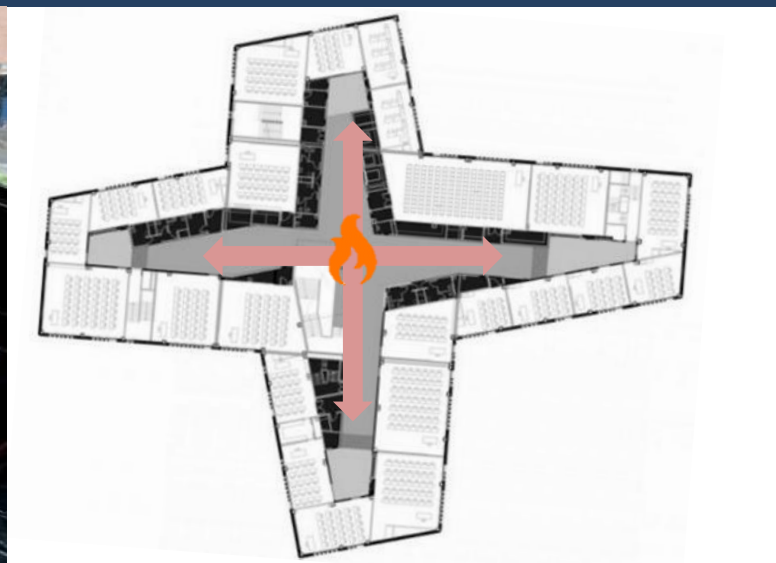
Ma...



...ricordiamoci la rivoluzione industriale...

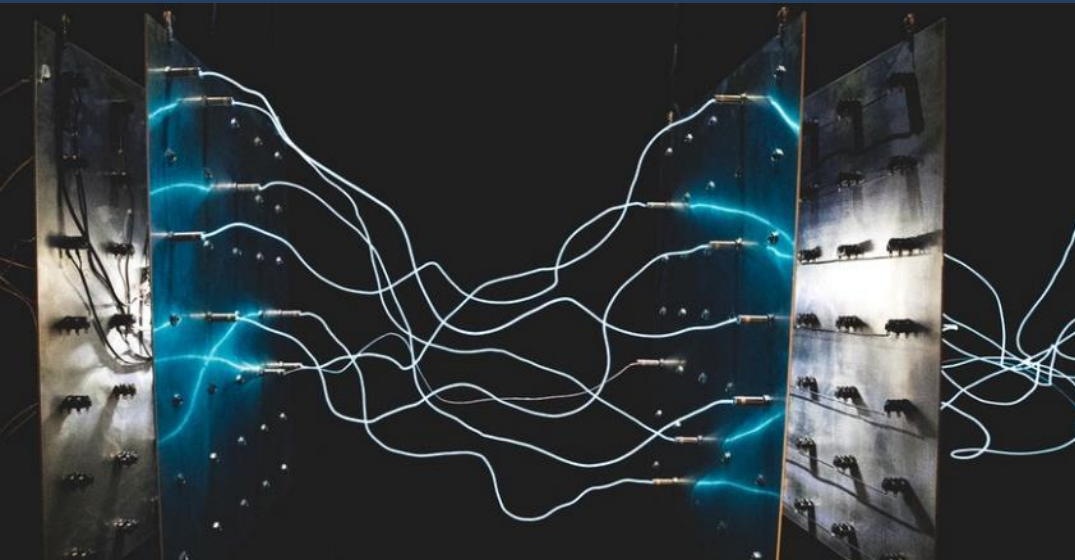


La disposizione dei macchinari nella fabbrica a vapore era fortemente condizionata dalla fonte energetica



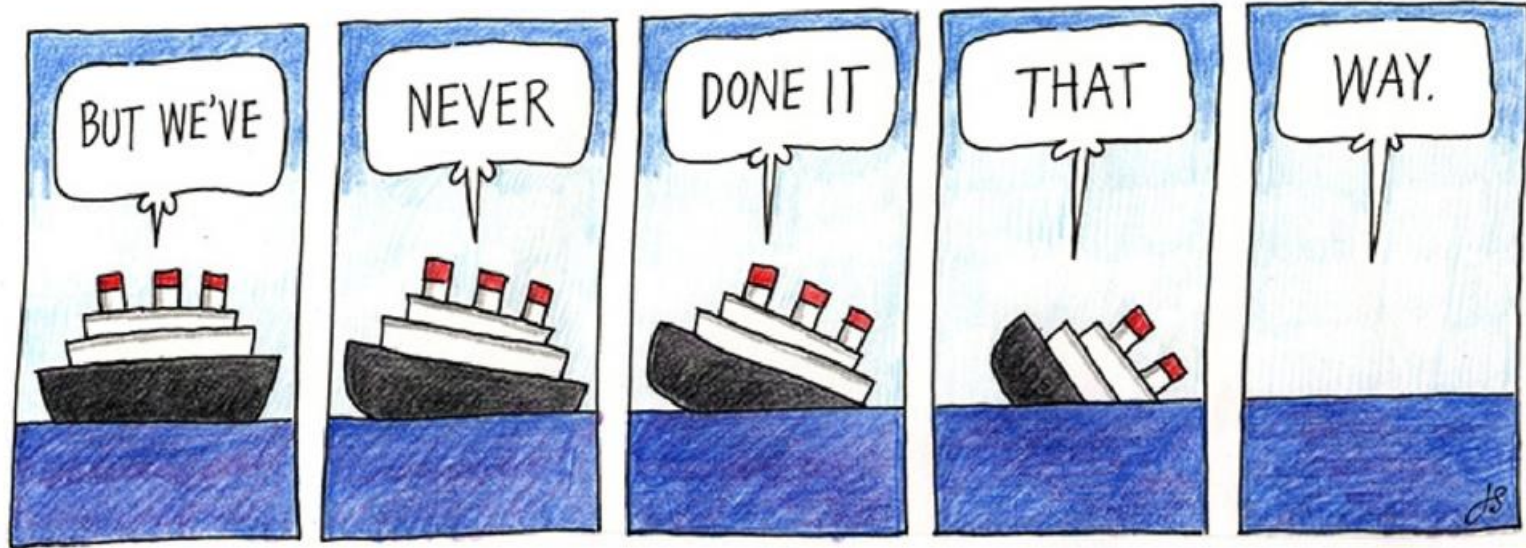
L'assorbimento energetico dei macchinari dettava i vincoli al processo produttivo e alla forma della fabbrica

L'avvento dell'elettricità ha permesso di riorganizzare il processo produttivo, ottimizzandone il flusso...



...ma...

...ma si è continuato a progettare le fabbriche nello stesso modo per più di 40 anni!



Perchè 40 anni?



“Active inertia is management’s tendency to respond to the most disruptive changes by accelerating activities that succeeded in the past”

WILL YOUR ORGANIZATION STILL BE HERE IN TEN YEARS?

It’s a familiar story: A company rises to become an industry leader. Competitors try to emulate it. Analysts rave about it. The CEO’s picture is splashed across magazine covers. Then the company stumbles, profits erode, and the stock plummets. How does this happen? Why do good companies so often go bad? More important, what can you do to prevent it from happening to your company?



The image features a large blue silhouette of a human head in profile, facing left. The interior of the head is filled with various white and yellow line-art icons. These icons include a leaf inside a circle, a car with a charging cable, a lightbulb, a recycling bin, a globe with a thermometer, a wind turbine, a water drop with a circular arrow, a factory, a bicycle, a gear, a speech bubble, and a recycling symbol. The background is a dark olive green with faint, larger-scale gear and sunburst patterns. The text "GRAZIE" and "PER L'ATTENZIONE!" is written in large, bold, white capital letters across the center of the head silhouette.

GRAZIE
PER L'ATTENZIONE!