

SOSTENIBILITÀ PER LA COMPETITIVITÀ

Un nuovo ecosistema per una crescita più sana e più solida

Filippo Addarii

Co-fondatore & Managing Partner
PlusValue (Londra - Milano)

La nostra visione è la sostenibilità declinata come innovazione e integrata nel modello di business di ogni impresa per creare nuove fonti di ricavi, nuove forme di impresa e nuovi mercati.

Nuovi modelli di business generativi e rigenerativi che creano un impatto positivo per la società e il pianeta.

È circolo virtuoso tra interesse privato e interesse comune.

Lavoriamo con gli imprenditori che vogliono cambiare lo status quo.

La Sostenibilità è marketing?

Sono fatti

Validato nuovo modello di project financing per un ospedale a Treviso con impact investing integrato

Vinti 34 milioni di finanziamenti a fondo perduto del PNRR

Contribuito alla realizzazione di MIND più importante ecosistema ricerca e innov su scienze della vita e città del futuro in Italia

Raccolti 15 milioni di fondi europei per la ricerca e l'innovazione

Creati 3 nuovi fondi d'investimento totale di 200 milioni

Con Banca Europea degli Investimenti, sviluppato un nuovo modello di partnership pubblico-privato per l'inserimento lavorativo delle categorie vulnerabili



Adempimenti amministrativi

Policy aziendali

**Posizionamento reputazionale
sul mercato**

Ridurre gli sprechi

Non inquinare

Parità di genere

Rispetto dei diritti dei lavoratori



Quindi la Sostenibilità è...

La Sostenibilità è

**Siamo ancora in grado di immaginare un futuro ideale?
E abbiamo il coraggio di realizzarlo?**

La Sostenibilità è

RESPONSIBILITY

FUTURE

ECONOMIC

La sostenibilità è una trasformazione di sistema che ha un impatto sull'assetto **economico, sociale e politico**

NATURE

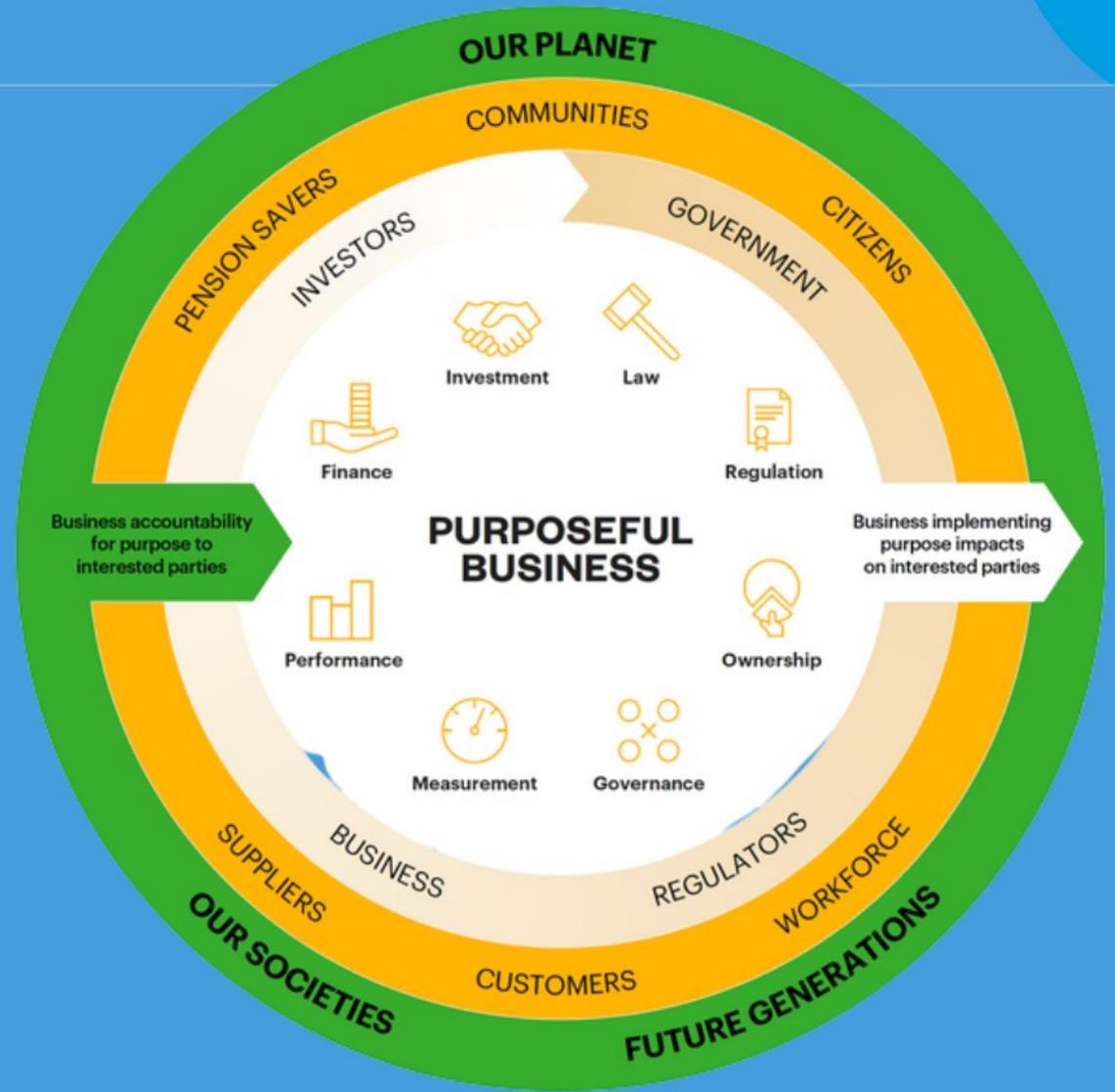
SOCIAL

ENVIRONMENTAL

La Sostenibilità è

Prof. Colin Mayer (Università di Oxford):

“Il fine dell’impresa è di sviluppare soluzioni profittevoli ai problemi delle persone e del pianeta (e non fare profitto creando problemi)”.



Il Quadro Europeo & Internazionale

European Green Deal (2019)

1 trilione di euro investimenti mobilitati da EU

Tassonomia Europea per le attività economiche sostenibili (2021)

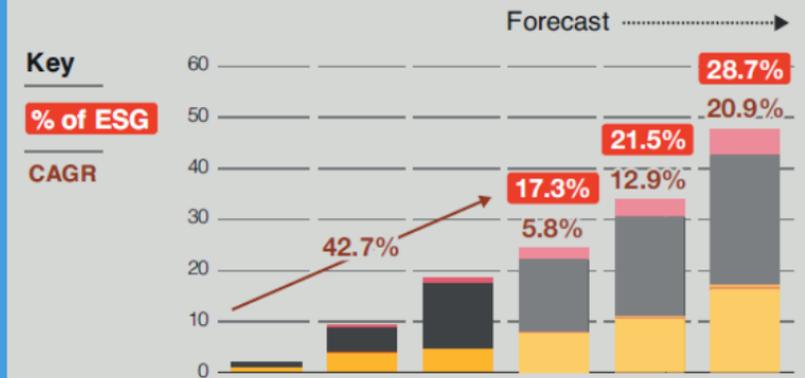
Sustainable Finance Disclosure Regulation (2021)

Corporate Sustainable Reporting Directive (2022)

Valore Mercato Capitali ESG

Global ESG AuM by region (US\$tn)

	2015	2020	2021	2026 Low	2026 Base	2026 Best
Asia-Pacific	0.2	0.7	1.0	2.1	3.3	5.0
Europe	1.1	4.7	12.8	14.3	19.6	25.7
Latin America	0.0	0.0	0.0	0.1	0.2	0.3
Middle East & Africa	0.0	0.1	0.1	0.2	0.3	0.4
North America	0.8	3.8	4.5	7.7	10.5	16.3
Total	2.2	9.4	18.4	24.4	33.9	47.6



Una fotografia dell'Italia

Lisbon Council report 2022 su transizione ecologica e digitale delle PMI: Italia al 21° posto nell'UE.

Nella media europea per riduzione del consumo delle risorse naturali (10° posto), competitività (21° posto) ed esportazioni (20°)

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Digitalizzazione, più di 13 mlrd di euro; Transizione ecologica quasi 3 mlrd

Un'eccellenza italiana:

MIND

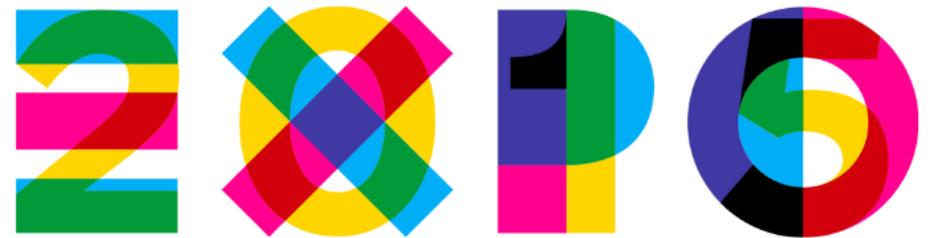
Milan Innovation District



Il progetto ereditato da EXPO Milano, nel 2015, dedicata alla nutrizione e al benessere umano. L'evento ha incarnato il meglio dell'Italia nel mondo.

Expo 2015

Dove tutto è cominciato



MIND – Il distretto dell’innovazione per lo sviluppo di Milano

Progetto volto alla creazione di valore a lungo termine. Fase di costruzione: 10 anni. Sviluppo: 99 anni



Expo 2015 a Milano dedicata alla nutrizione e al benessere umano



Lendlease vince la gara d'appalto pubblica per progettazione, investimento, costruzione e gestione del sito in qualità di partner privato di Arexpo



Contratto di concessione di 99 anni tra Arexpo e Lendlease viene attivato (PPP). €4,5 miliardi di investimento totale 4 ancore pubbliche



- Federated Innovation viene costituita: il modello di collaborazione per gli attori dell'innovazione a MIND
- 36 grandi aziende che operano nei settori di Life Sciences e innovazioni per le Smart Cities



- Co-investimento di €400M del Canadian Pension Fund per il MIND WestGate
- SkyDeck, l'acceleratore dell'Università di Berkeley, apre la sua sede europea (cofinanziato da Regione Lombardia e Fondazione Cariplo).



- Inseidiamento dei primi tenants nel Villaggio MIND
- Apertura dell'Ospedale Galeazzi (900 persone al giorno)



- Le prime aziende insediate
- Sviluppo del Campus dell'Università degli Studi di Milano; West Gate; Mixed Use Zone II

Completamento previsto



La superficie - 1 million m². Human Technopole viene fondato e riceve €1.4 mlrd di investimenti in 10 anni

GALEAZZI HOSPITAL

(FORECAST COMPLETION: 2022)
Under construction state of the art hospital with over 500 beds

CASCINA TRIULZA

(OPERATIONAL)
Existing heritage building dedicated to social association and activities

VILLAGE PAVILION

(OPERATIONAL)
Designtech Innovation Hub

HUMAN TECHNOPOLE

(OPERATIONAL,
FORECAST COMPLETION: 2026)
Life Sciences Research Centre

UNIVERSITY OF MILAN

(FORECAST COMPLETION: 2025)
University of Milan's Science Campus

TRANSPORT HUB

(OPERATIONAL)
Metro, Regional and High Speed Rail

MIXED USE ZONE 2

(FORECAST COMPLETION: 2028)
Commercial Workspace, Build-to-Rent, Light Industrial, Hotel and Placemaking Retail

MIXED USE ZONE 3

(FORECAST COMPLETION: 2031)
Commercial Workspace, Build-to-Rent, Light Industrial, Hotel and Placemaking Retail

MIND MERLATA STOP

(FORECAST COMPLETION: 2024/2025)
Location of Second Metro Stop

west gate

FORECAST COMPLETION:
2024 first part, 2026 second part

Commercial Workspace, Laboratories, Retail, Amenities and Marketing Suite

MINDVILLAGE

OPERATIONAL FROM:
2022

Commercial Workspace, Laboratories, Retail, Amenities and Marketing Suite

Valore Socio-Economico

Punti di forza

- 1 La R&S è integrata nella città, incorporando la rigenerazione urbana e la ricerca nell'ecosistema dell'innovazione e creando un valore costante.
- 2 Specializzazioni innovative che si basano sui punti di forza delle istituzioni di ricerca e delle imprese lombarde competitive a livello globale.
- 3 Un ecosistema prolifico per la sperimentazione di nuove tecnologie e soluzioni imprenditoriali, soprattutto nei settori delle Smart Cities sostenibili e della salute pubblica.
- 4 Strumenti finanziari su misura per promuovere l'innovazione, dalle sovvenzioni ai finanziamenti seed, VC e PE, con particolare attenzione alla finanza sostenibile.

- Partenariato pubblico-privato con un investimento complessivo di €4,5 miliardi
- 1 milione di m2 di superficie
- €2,6 miliardi di investimenti dal partner privato (Lendlease) in 99 anni (Valore di Sviluppo Lordo)
- 60.000 persone che vivono e lavorano a MIND quando sarà pienamente operativa
- 35.000 m2 di laboratori e strutture industriali leggere
- 40 ettari di spazio pubblico aperto

MIND Governance - allineando interessi pubblici e privati

Lo sviluppo di MIND si basa su un investimento totale di € 4,5 miliardi con l'obiettivo di:

- 1 Stimolare gli investimenti pubblici attraverso il capitale privato
- 2 Alleviare gli oneri del rischio
- 3 Aumentare l'efficienza amministrativa.

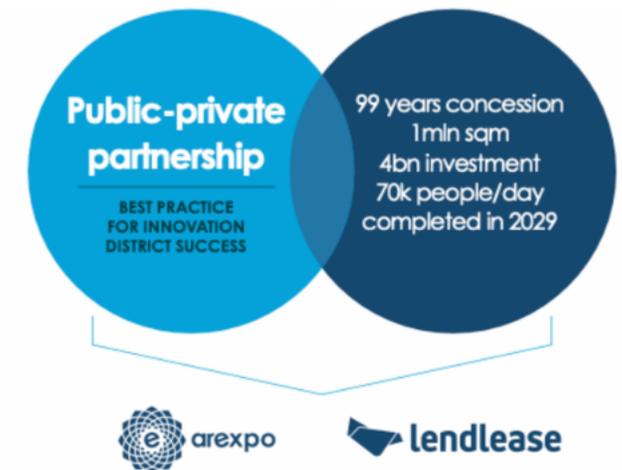
La visione alla base della partnership è quella di riunire istruzione, ricerca e attività creative, culturali e commerciali per portare avanti un distretto dell'innovazione che possa competere a livello europeo e globale, specializzandosi in Life Sciences e Urban Living.

Settore pubblico – Arexpo

- È proprietario del sito di EXPO 2015.
- Principali azionisti:
 - Ministero dell'Economia e delle Finanze (39,28%)
 - Regione Lombardia (21,05%)
 - Comune di Milano (21,05%)
 - Fondazione Fiera di Milano (16,80%)
 - Comune di Rho (1,21%)
 - + Città Metropolitana di Milano (0,61%)

Settore privato – LendLease

- Azienda australiana specializzata in progetti di riqualificazione urbana e distretti di innovazione a livello globale
- Pipeline di sviluppo globale da 100 miliardi di dollari australiani.



Attori dell'ecosistema

Promozione dell'innovazione

Federated Innovation @ MIND

- Modello di condivisione dell'innovazione promosso da Lendlease.
- Include più di 35 aziende
- Il quadro giuridico di Federated Innovation regola l'innovazione tra le imprese che collaborano.



Fondazione Triulza

- Stimola l'innovazione nel settore non profit - innovazione sociale e impegno della comunità.
- Rete di 70 organizzazioni della società civile



Ancore pubbliche

Università degli Studi di Milano - La Statale

La prima università italiana per impatto scientifico (CWTS Leiden Ranking). Ospita 20.000 studenti e personale universitario nel suo campus di 150.000 m2 (20% della superficie totale di MIND) tra uffici, dipartimenti e laboratori. Ha partecipato a 17 progetti finanziati dal Consiglio Europeo della Ricerca (ERC) 2017-2019.



Human Technopole (HT)

All'avanguardia nelle innovazioni delle Life Sciences, specializzato in medicina personalizzata, stratificata e preventiva. Ospita 1000 ricercatori in 35.000 m2 di laboratori interdisciplinari. 5 Centri di ricerca e numerose strutture avanzate.



IRCCS Galeazzi

Primo ospedale in Lombardia per ricoveri ortopedici e primo in Italia per la chirurgia protesica. 9.000 dipendenti ospitati nella nuova struttura di 250.000 m2. Altre specializzazioni sono l'ingegneria dei tessuti, i biomarcatori di quarta generazione e la cardiologia.

Specializzazione e partner industriali

Life Sciences

Value-based Medicine



Assistenza sanitaria inclusiva, accessibile e personalizzata

Advanced Manufacturing



Aumento della disponibilità di farmaci di precisione attraverso la produzione avanzata

Digitalisation



Scalare la medicina personalizzata attraverso le soluzioni Big Data



Costruzioni e infrastrutture sostenibili

Decarbonisation



Net Zero district entro il 2025 e Absolute Zero district entro il 2040

Circular Economy



Materiali alternativi e obiettivo di riciclaggio dei rifiuti del 95% in loco

Human-centred technology



5G universale, piattaforma dati integrata e smart mobility



Impatto economico, ambientale e sociale

Impatto economico

Economia Nazionale

I principali risultati mostrano un impatto sul prodotto nazionale di 877 milioni di euro e sul valore aggiunto di 347 milioni di euro.

Economia Regionale

Impatto di 414 milioni di euro sul Pil lombardo e un impatto sul valore aggiunto di 238 milioni di euro.

Occupazione

L'impatto occupazionale è stimato essere l'equivalente di 6.090 posti di lavoro a tempo pieno, considerando i dipendenti o anche i lavoratori autonomi.

Impatto ambientale

Carbon neutral

MIND si impegna a essere carbon neutral e alimentato solo da energia al 100% rinnovabile. L'ambizione per MIND è di diventare completamente decarbonizzata entro il 2040.

Smart grid

MIND ha già compiuto progressi nello sviluppo di una smart-grid per il teleriscaldamento e teleraffrescamento ad alta efficienza.

Mobilità elettrica e sostenibile

MIND è concepito come banco di prova per creare un ambiente urbano con infrastrutture di trasporto e spazi edificati che rispondano agli imperativi della transizione ecologica.

Impatto sociale

Crescita equa e inclusiva

MIND Skills Academy – programma di sviluppo competenze per i più svantaggiati, SOC – programma di inclusione lavorativa per i detenuti, Social Innovation Academy per promozione dell'innovazione sostenibile.

Coesione, inclusione e benessere sociali

Principio della città dei 15 minuti, orientamento intelligente, pannelli multisensoriali e paesaggi sonori, assenza di infortuni sul lavoro

Istruzione e ricerca accessibili

MIND Education per coinvolgere le nuove generazioni nello sviluppo del territorio

MIND attracted international and local, public and private investment



MIND – Milan Innovation District

**Harvard
Business
Review**
ITALIA

Il primo rapporto sull'impatto di MIND: Persone, Ambiente, Economia e Innovazione per il Paese

Publicato da **Harvard Business Review Italy** a dicembre 2022, è disponibile al link:
https://www.hbritalia.it/userUpload/MIND__Milano_Innovation_District.pdf

JOÏNT LAB®
BOTIC INTELLIGENCE LEAGUE BERGAMO

Laboratorio Bergamo

Percorsi sperimentali per rigenerare il distretto industriale
in ecosistema della sostenibilita' innovativa

Appunti di Lavoro

Rigenerare il distretto industriale in chiave di sostenibilità innovativa valorizzando tanto il radicamento sul territorio quanto la capacità adattiva e la resilienza. così ci si protegge anche dalle crisi globali

Visione e Manifesto

Talenti e persone

Grandi Imprese, capofila catena valore

Partnership tra pubblico e privato

Network per la ricerca e l'innovazione

Tecnologie abilitanti e solidali

Finanza sostenibile

Territorio, governance e network macro regionale

+ PLUSVALUE
Grazie

Filippo Addarii

filippo.addarii@plusvalue.org

 9 Perseverance Works, Kingsland Rd
E2 8DD London (UK)

 Corso Monforte 41, 20122
Milano (IT)

 @plusvaluetweets

 LinkedIn

 www.PlusValue.cloud