



CONFINDUSTRIA  
Bergamo

# **INDAGINE INTERNAZIONALIZZAZIONE 2025**

## **Focus sulle imprese bergamasche**

Bergamo, 8 Luglio 2025

# EXECUTIVE SUMMARY – RAPPORTI CON L'ESTERO

- Le esportazioni rappresentano la principale modalità di internazionalizzazione delle imprese (98%), seguite dalle importazioni di materie prime e componentistica (66%), in significativo aumento rispetto alla rilevazione di due anni fa (+24 p.p.).
- In media, circa il 50% del fatturato aziendale viene generato sui mercati esteri, con una rilevanza accentuata nelle imprese di medie e grandi dimensioni.
- Le imprese operano mediamente su 21 mercati esteri, in aumento rispetto al biennio precedente; contestualmente, si osserva una riduzione dal 40% al 32% del peso del primo Paese di destinazione sul totale export, evidenziando un rafforzamento delle strategie di diversificazione adottate tra il 2023 e il 2024.
- Tra i mercati potenziali di espansione, assumono crescente rilievo le economie emergenti, in particolare Messico, Indonesia, India, Brasile e Arabia Saudita.
- Il 14% delle imprese ha effettuato un cambio di fornitore nel corso del 2024, motivato da considerazioni economiche (64% dei casi) e/o qualitative (43%).

# EXECUTIVE SUMMARY – IMPATTI ECONOMICI E GEOPOLITICI

- Oltre tre quarti delle imprese individua negli equilibri geopolitici il principale macrotrend destinato a condizionare la strategia aziendale, mentre la rilevanza attribuita alla sostenibilità ambientale appare in diminuzione (dal 34% al 14%).
- L'attività aziendale, sia nell'ultimo anno che in previsione per i prossimi 12 mesi, risulta fortemente condizionata da incertezza generale, incremento dei costi delle materie prime e dei trasporti, nonché dalla stagnazione economica che caratterizza l'area europea.
- Nei prossimi dodici mesi, si prevede un impatto significativo derivante da un eventuale deterioramento delle relazioni diplomatico-commerciali tra Unione Europea, Stati Uniti e Cina.
- Circa il 50% delle imprese prevede ripercussioni dirette delle tensioni geopolitiche su strategia e assetti organizzativi, con implicazioni quali una revisione più frequente dei budget, il riposizionamento delle esportazioni verso mercati alternativi e il rinvio di investimenti di ampia portata.

# IL PANEL BERGAMASCO

Bergamo, numero di imprese rispondenti all'indagine

Fonte: Studi Confindustria Bergamo – estratto Indagine Internazionalizzazione 2025



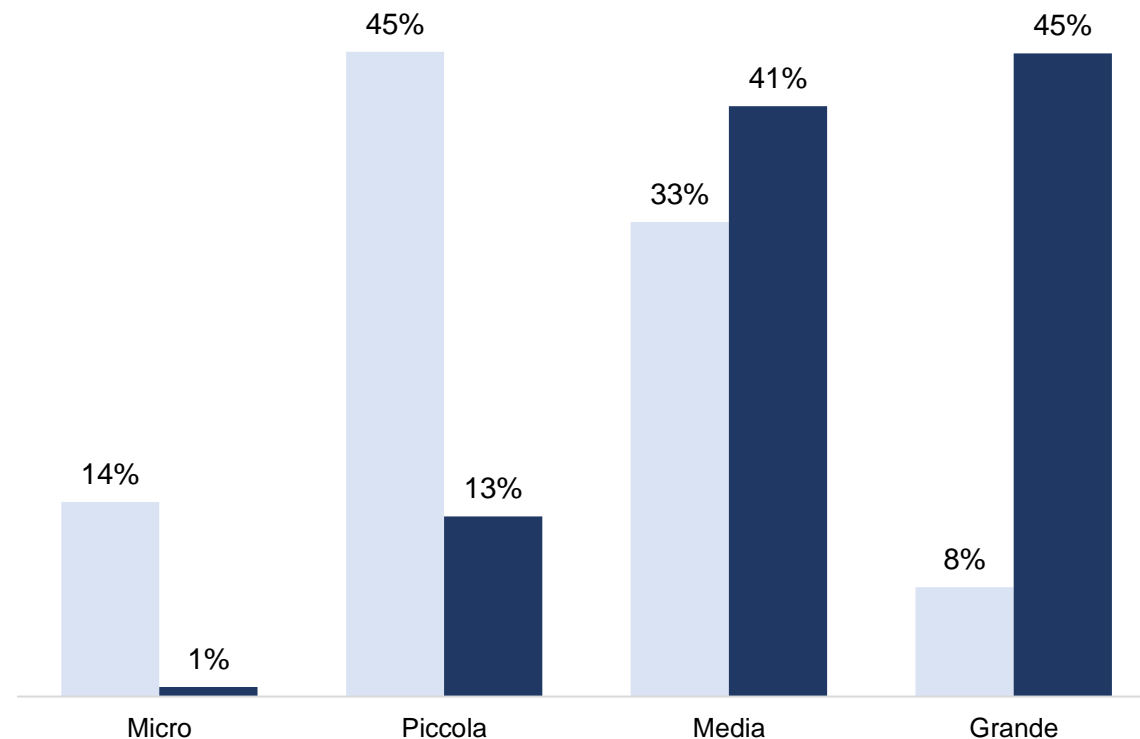
117 imprese internazionalizzate

10.243 dipendenti inquadrati

Bergamo, imprese e dipendenti internazionalizzate per dimensione aziendale

■ imprese ■ dipendenti

Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025

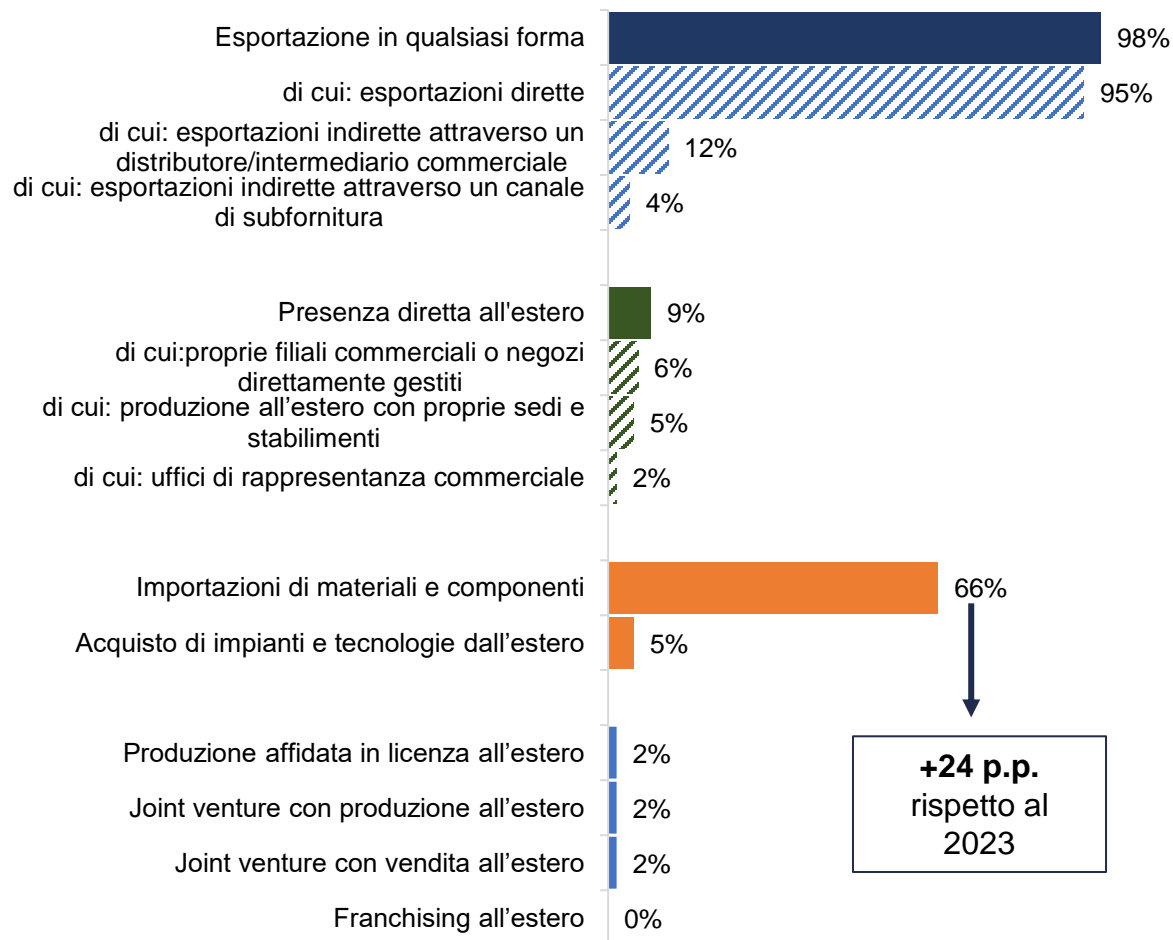


# IL PRESIDIO DEI MERCATI ESTERI

## Bergamo, le attività delle aziende all'estero

% imprese, possibilità di risposte multiple

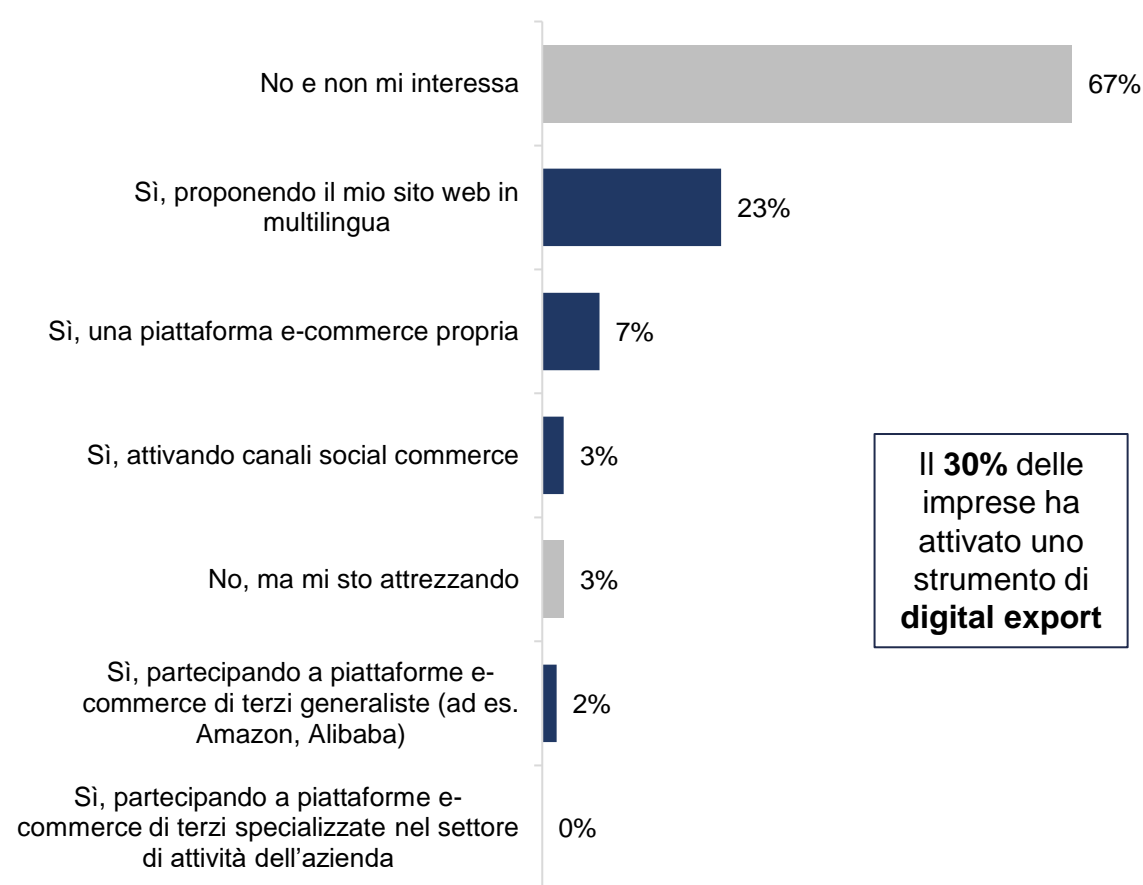
Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025



## Bergamo, attivazione di canali di digital export

% imprese, possibilità di risposte multiple

Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025

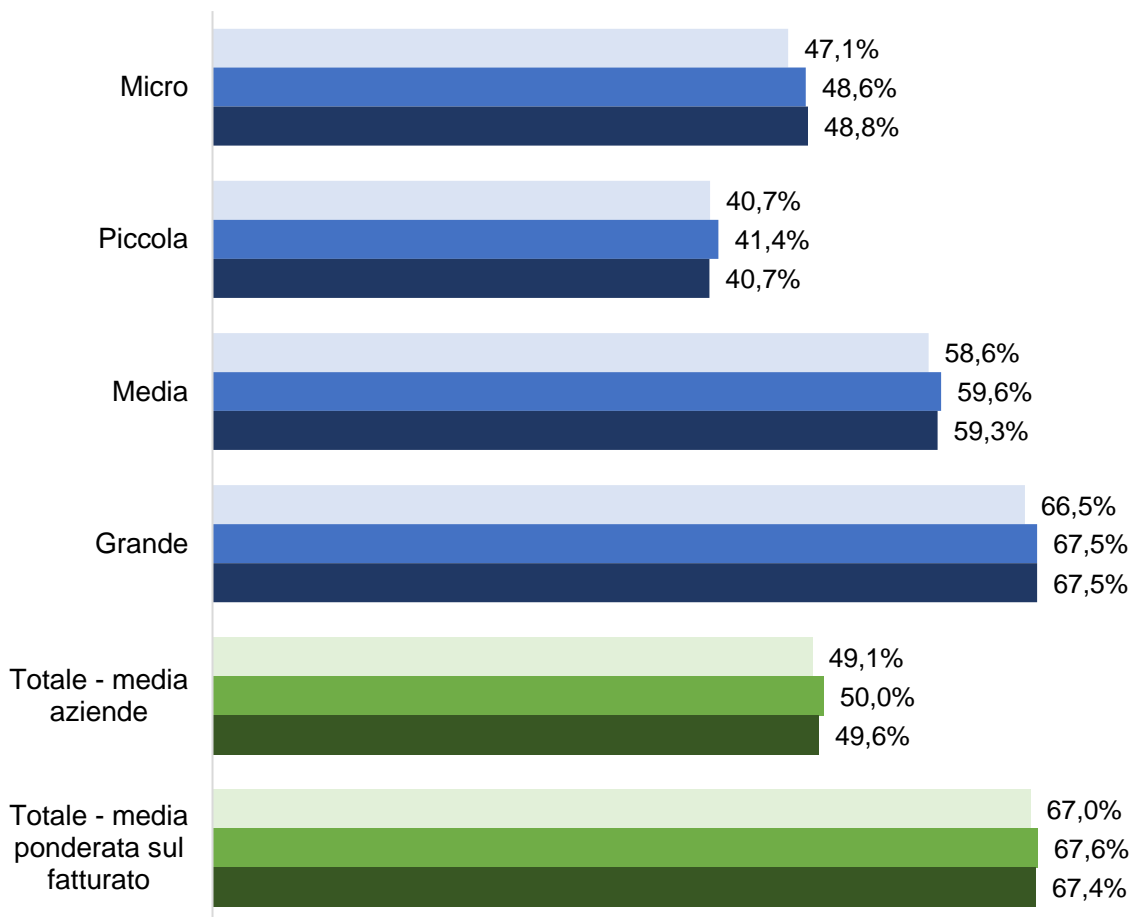


# IL FATTURATO ESTERO

Bergamo, quota di fatturato derivante dai rapporti con l'estero sul totale nell'ultimo triennio

2023 2024 2025 (stimato)

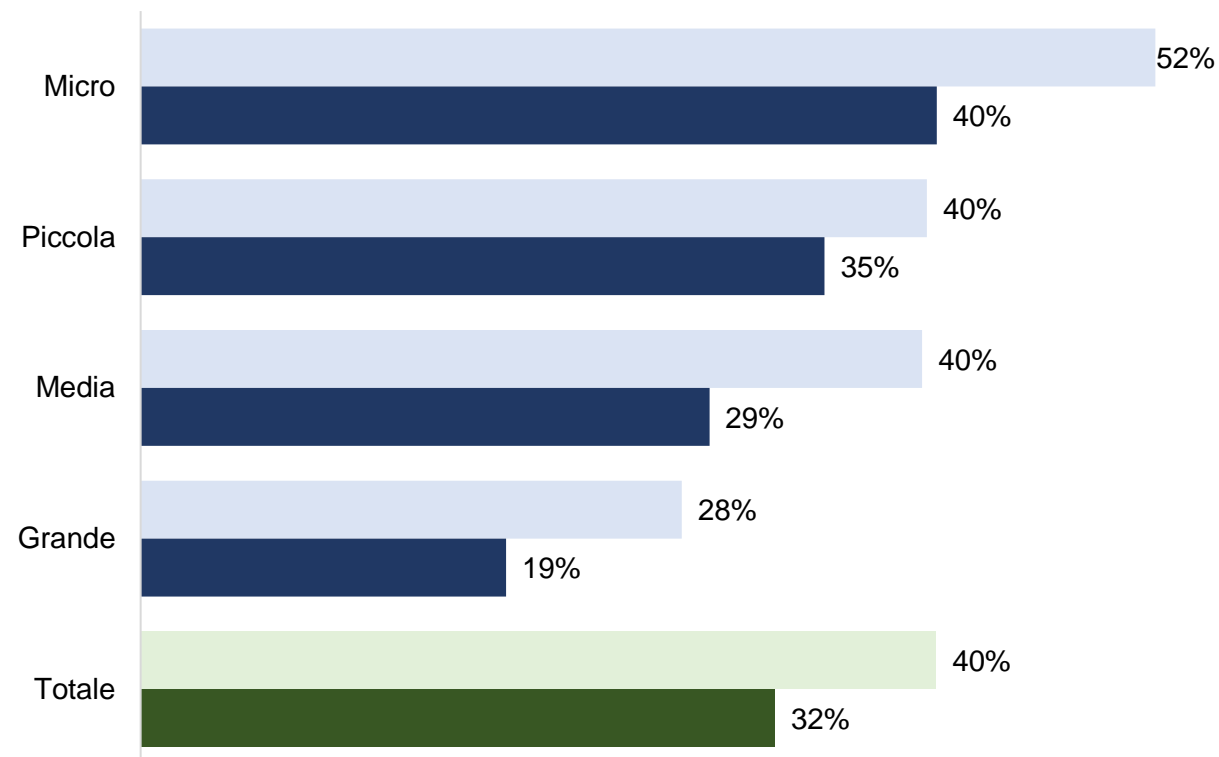
Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025



Bergamo, quota di fatturato tramite export realizzata nel principale paese

2023 2025, media, % sul fatturato estero

Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025

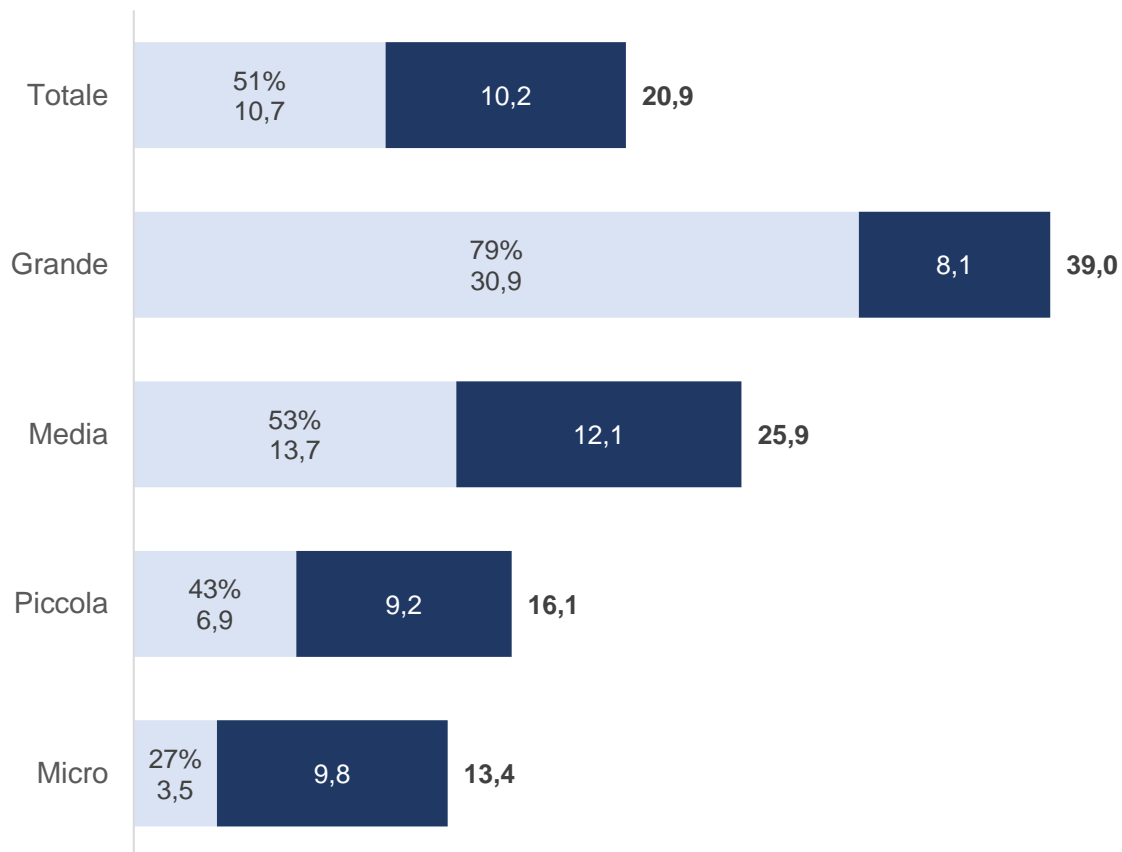


# IL PORTFOLIO PAESI

Bergamo, numero medio di Paesi serviti con vendite, produzione, rappresentanza commerciale

■ UE ■ Extra-UE

Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025



Classifica dei Paesi per vendite e mercati prospect delle imprese bergamasche

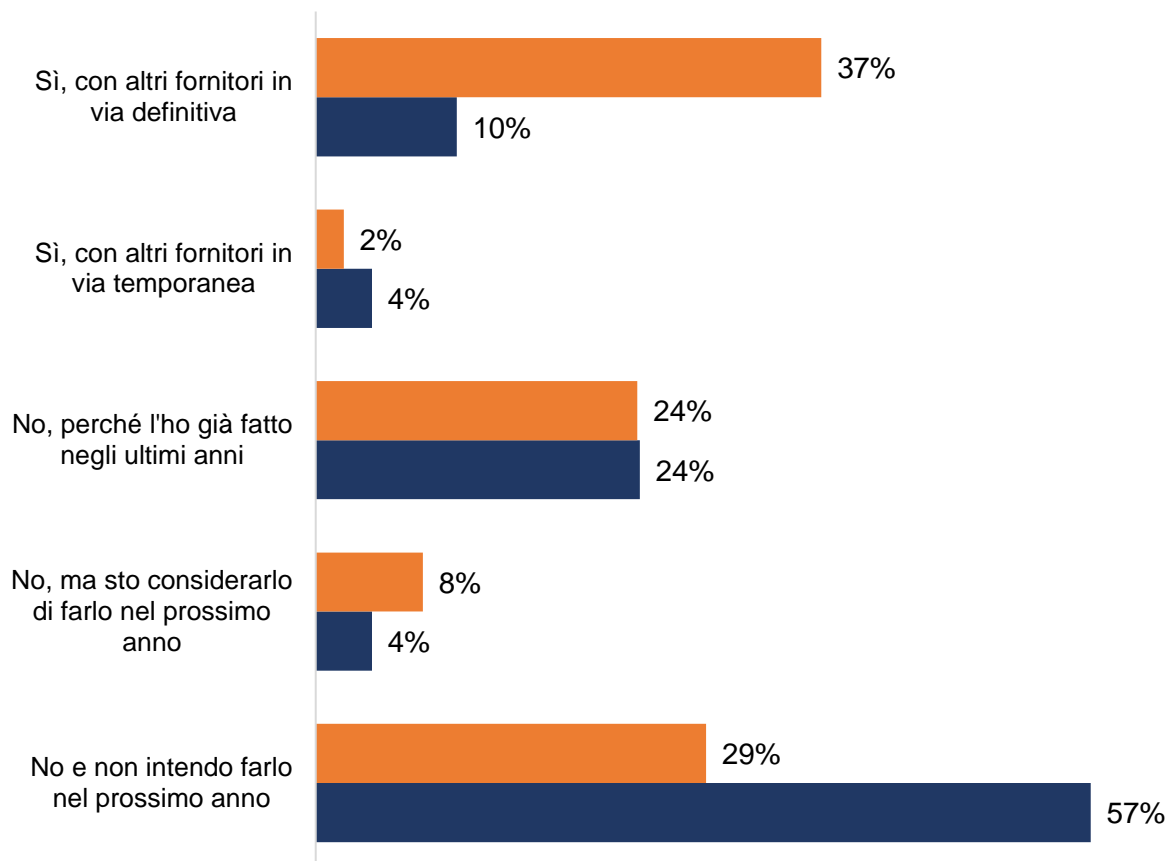
Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025

Rank 2025	Vendite				Mercati prospect (2025-2027); % imprese con almeno una risposta		
	Paese	% 2025	Rank 2023	% 2025	Paese	% 2025	Rank 2023
1	Germania	55%	1 (=)	50%	Messico	21%	13-24 (▲)
2	Francia	46%	2 (=)	49%	Francia	21%	5-7 (▲)
3	USA	33%	4 (▲)	28%	Indonesia	17%	13-24 (▲)
4	Spagna	22%	3 (▼)	36%	India	17%	NEW (▲)
5	Cina	14%	7 (▲)	16%	Brasile	13%	3-4 (▼)
6	Polonia	13%	11 (▲)	11%	Arabia Saudita	13%	13-24 (▲)
7	Messico	13%	13 (▲)	9%	Spagna	13%	3-4 (▼)
8	Svizzera	11%	6 (▼)	19%	USA	13%	1 (▼)
9	Belgio	11%	9 (=)	11%	Canada	13%	5-7 (▼)
10	Regno Unito	10%	5 (▼)	21%	Emirati Arabi Uniti	8%	8-12 (=)

# I FORNITORI

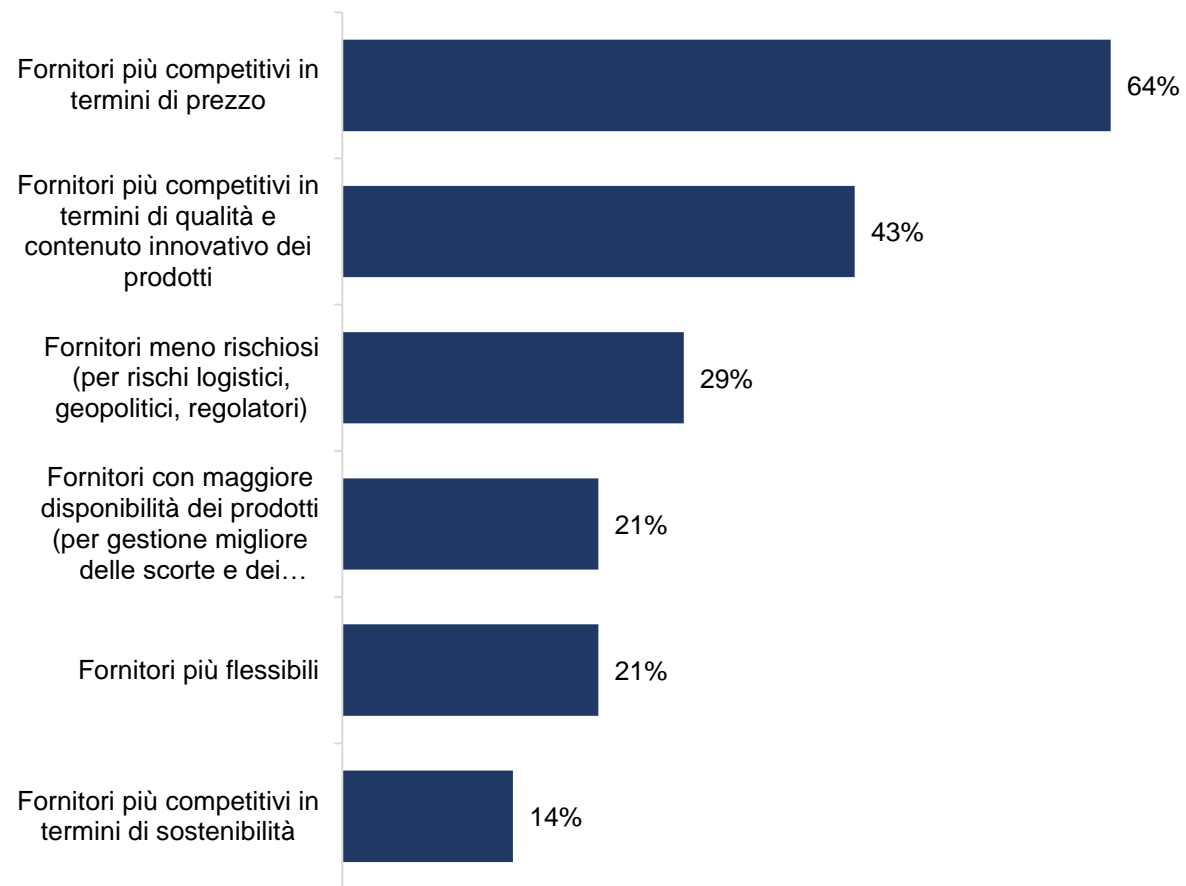
## Bergamo, sostituzione dei fornitori nel 2024

■ Ponderazione per n. aziende ■ Ponderazione per n. dipendenti  
Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025



## Bergamo, la motivazione nella scelta di nuovi fornitori

% delle imprese che hanno cambiato fornitore nel 2024, possibilità di risposte multiple  
Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025

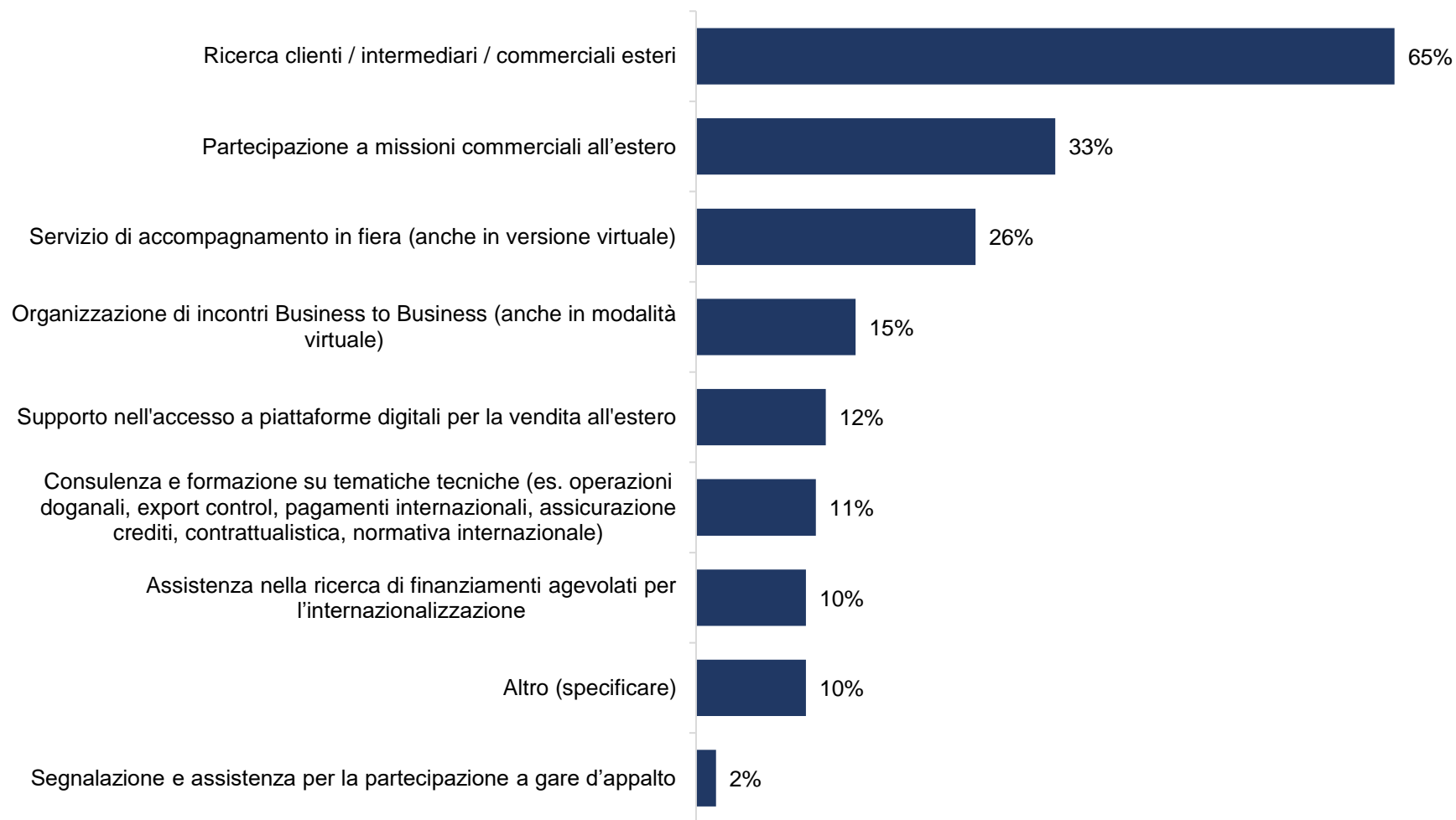


# I SERVIZI PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE

*Bergamo, i servizi per l'internazionalizzazione maggiormente richiesti dalle aziende*

possibilità di risposte multiple

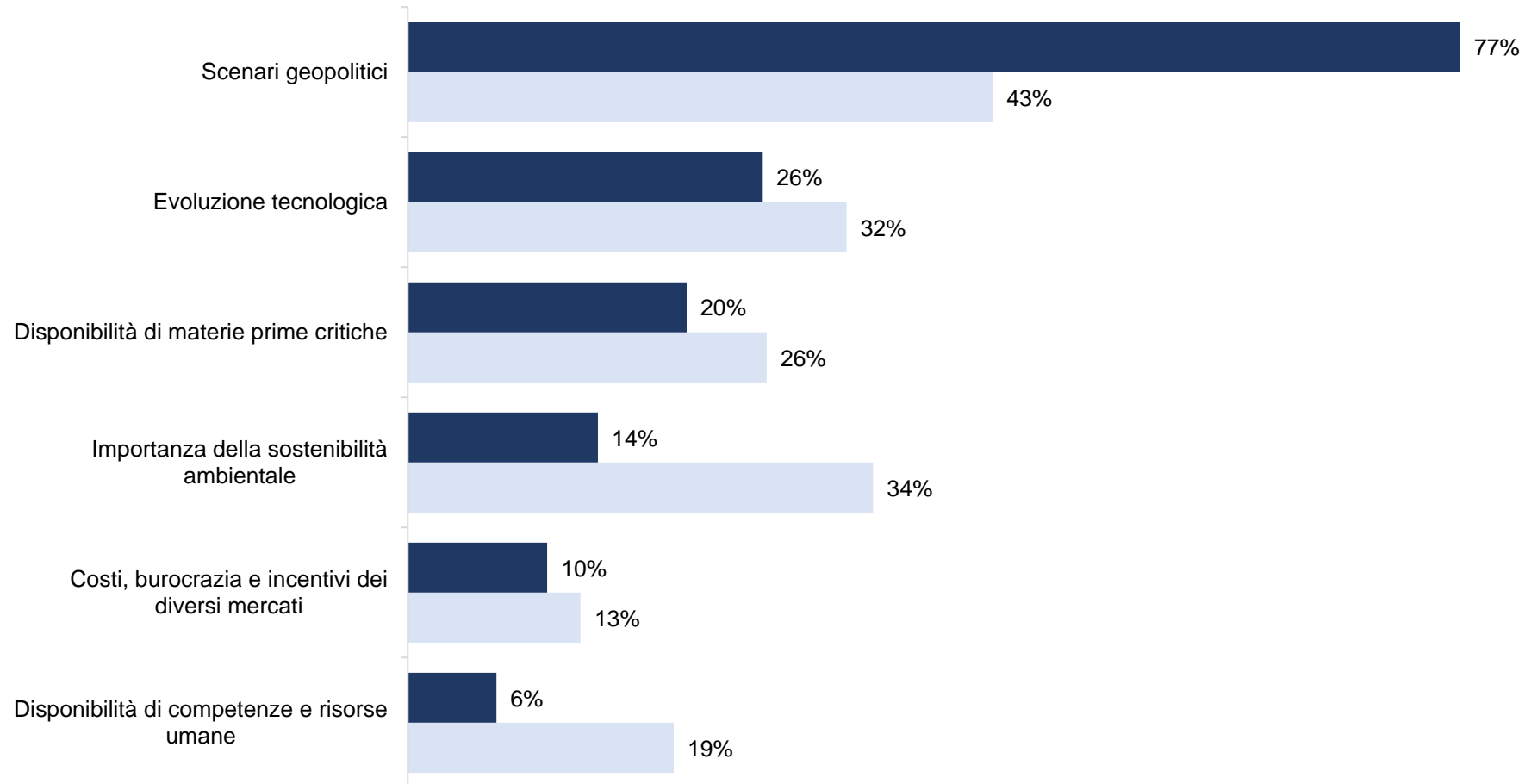
Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025



# I MACROTREND

*Bergamo, quali tra questi macro trend ritiene influenzeranno maggiormente le scelte strategiche della sua impresa nel quadro internazionale?*

■ 2023 ■ 2025, % di preferenza dei rispondenti all'indagine, possibilità di risposte multiple  
Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025

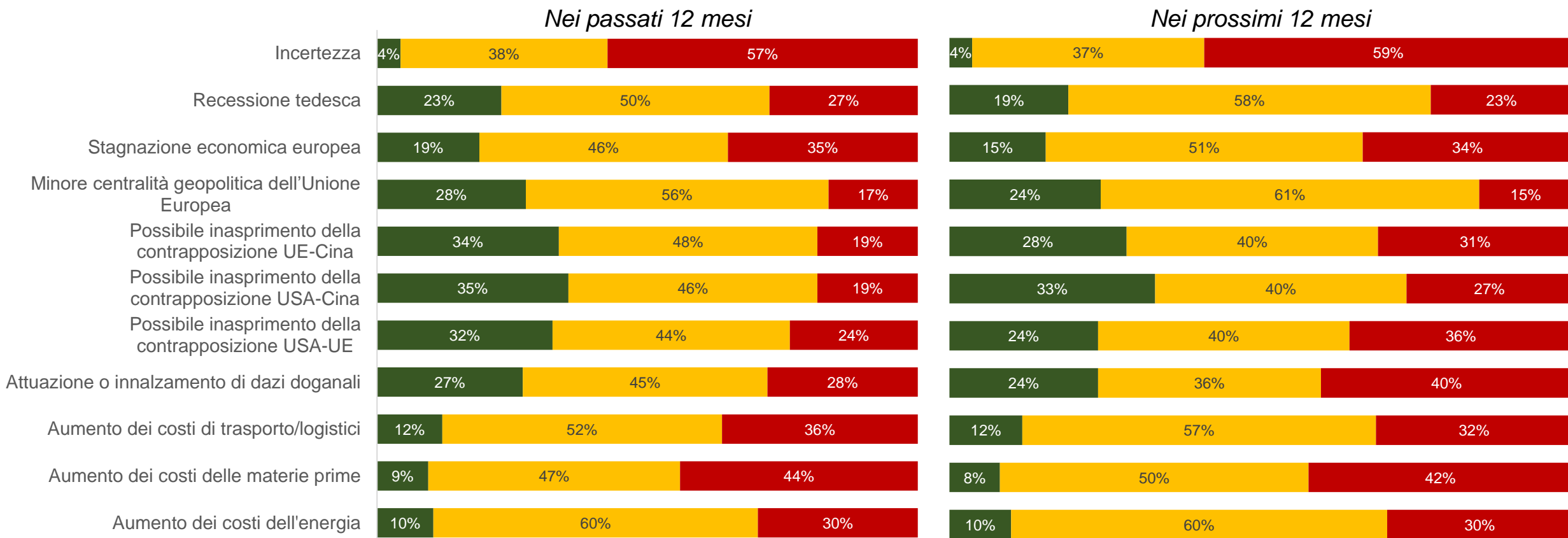


# GLI IMPATTI DEI FATTORI ECONOMICI E GEOPOLITICI

Bergamo, livello di impatto del fattore economico/geopolitico sull'impresa...

■ Basso ■ Medio ■ Alto; % imprese

Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025

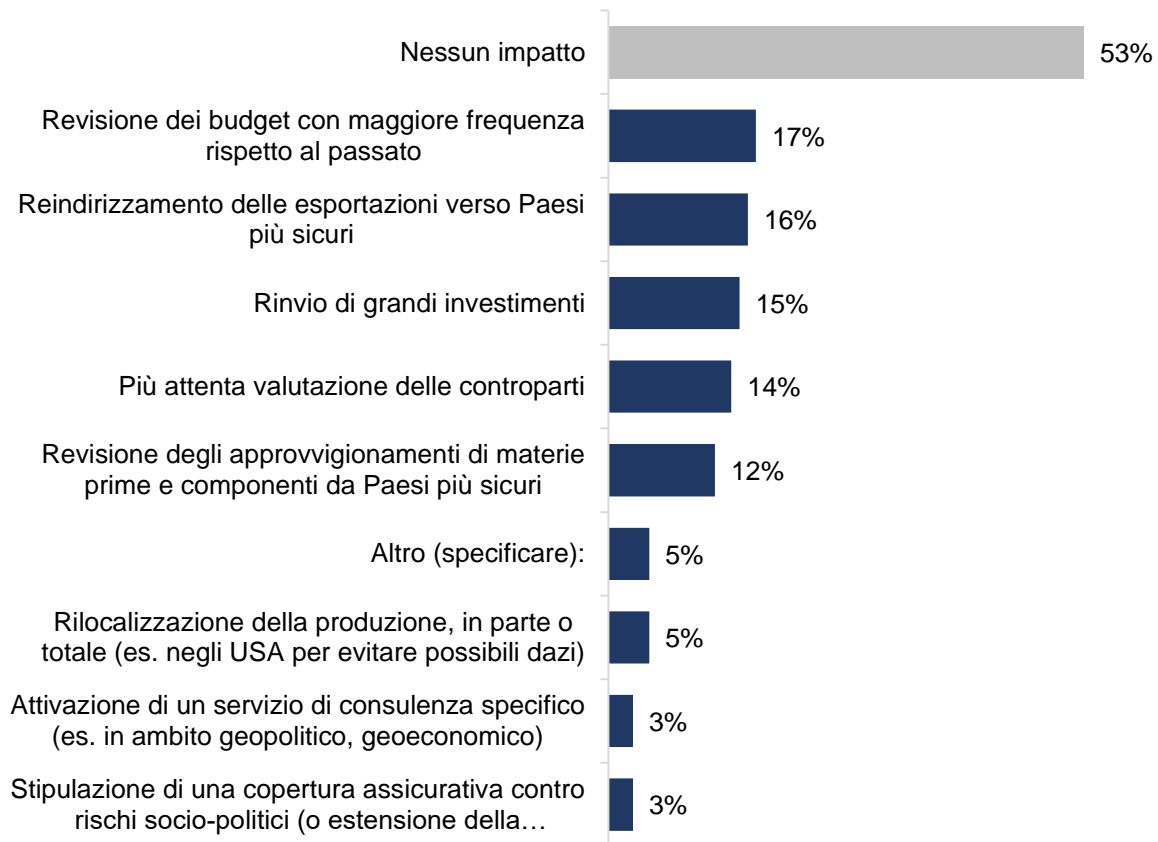


# IMPATTO SU STRATEGIA E ORGANIZZAZIONE

*Bergamo, come le tensioni geopolitiche si riflettono sulla strategia e azione dell'impresa?*

% aziende, possibilità di risposte multiple

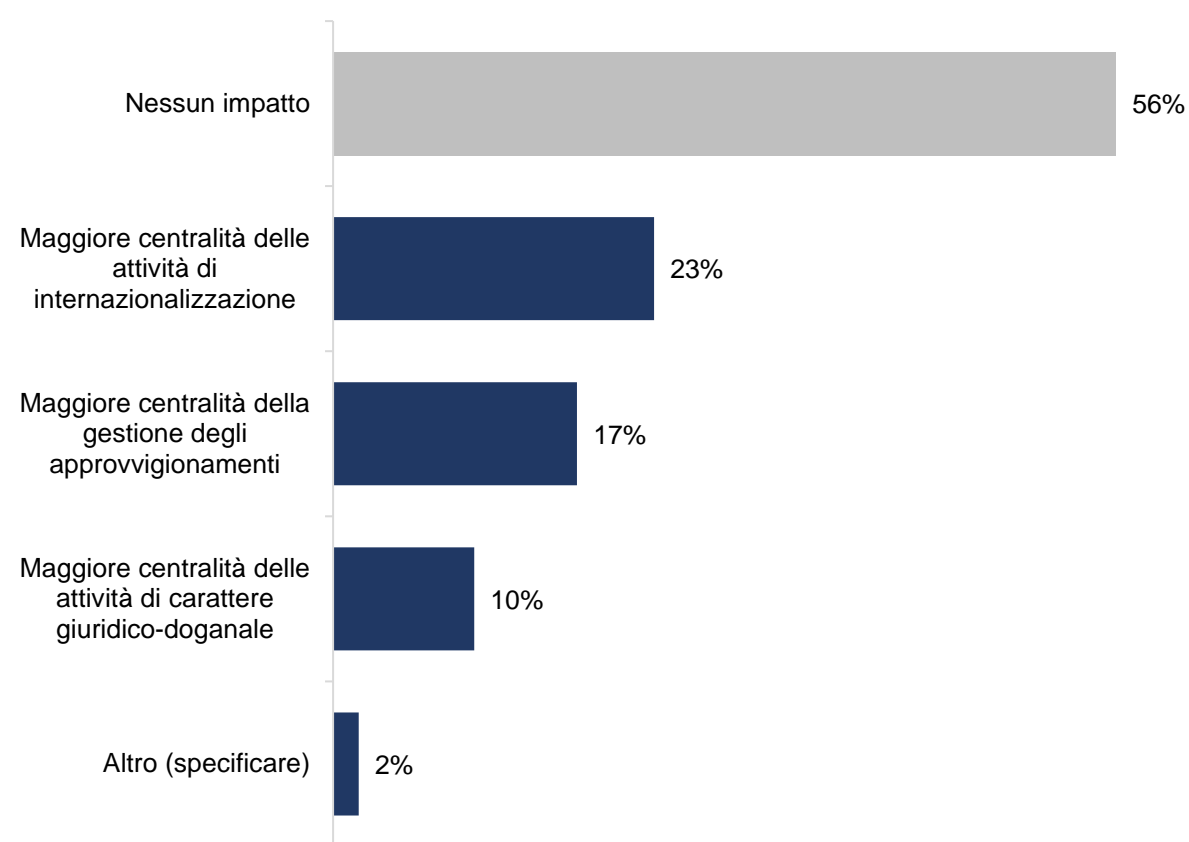
Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025



*Bergamo, come le tensioni geopolitiche si riflettono sull'organizzazione?*

% aziende, possibilità di risposte multiple

Fonte: Studi Confindustria Bergamo - estratto Indagine Internazionalizzazione 2025





CONFINDUSTRIA  
Bergamo

*Ogni diritto sui contenuti del documento è riservato ai sensi della normativa vigente.*

*In caso di riproduzione, divulgazione, duplicazione e/o uso anche parziale si ricorda la necessità di citazione della fonte.*

*Nessuna responsabilità derivante dall'uso dei contenuti, eventualmente anche erronei o parziali, del documento potrà essere imputata a Confindustria Bergamo o ai soggetti agenti sotto la propria responsabilità, salvi i limiti dell' art.1229 c.c.*